



An den Grossen Rat

15.0518.01

GD/P150518

Basel, 22. April 2015

Regierungsratsbeschluss vom 21. April 2015

## **Universitäts-Kinderspital beider Basel (UKBB): Information über die Rechnung 2014**

### **Partnerschaftliches Geschäft**

Gemäss § 10 des Staatsvertrages zwischen den Kantonen Basel-Stadt und Basel-Landschaft über das Universitäts-Kinderspital beider Basel (Staatsvertrag UKBB) vom 22. Januar 2013 nehmen die Regierungen der Trägerkantone Kenntnis vom Bericht der Revisionsstelle, genehmigen auf Antrag des Verwaltungsrates die Jahresrechnung und entscheiden auf Antrag des Verwaltungsrates durch gleichlautende Beschlüsse über die Verwendung des Bilanzgewinnes des Universitäts-Kinderspital beider Basel (UKBB). Zudem bringen die Regierungen die Jahresrechnung gestützt auf § 11 des Staatsvertrages UKBB ihren Parlamenten zur Kenntnis.

Das UKBB erzielte im Geschäftsjahr 2014 wiederum ein positives Unternehmensergebnis. Die Gründe dafür liegen in der Zunahme der erbrachten Leistungen, wobei sich die stationären Fälle leicht reduzierten, die ambulanten Behandlungen hingegen deutlich zunahmen, und den konsequent fortgeführten Aktivitäten zur Steigerung der Effizienz. Tariflich gesehen bewegt sich das UKBB – wie die übrigen Schweizer Kinder-Universitätsspitäler – weiterhin auf schwierigem Terrain. Der Leistungskatalog SwissDRG bildet nach wie vor die in den Kinderspitälern erbrachten stationären Leistungen vielerorts nicht sachgerecht ab. Es wurden von den Kinderspitälern wiederum der SwissDRG AG zahlreiche Anträge gestellt, um die andersartige Kostenstruktur der Kinderspitäler besser abzubilden. Auch bei den ambulant erbrachten Leistungen bleiben die Finanzierungsprobleme in der Kindermedizin bestehen. Die kinderspezifisch höheren Behandlungskosten sind im TARMED (Tarif für ambulante Leistungen) nach wie vor nicht adäquat berücksichtigt. In den Tarifverhandlungen mit den Versicherern wurden in diesem Bereich keine Fortschritte erzielt. Im Gegenteil: Die vom Bundesrat per 1. Oktober 2014 verfügten Anpassungen beim TARMED führen beim UKBB zu Mindereinnahmen im ambulanten Bereich.

Das UKBB schliesst das Berichtsjahr 2014 bei einem Gesamtumsatz von 133.1 Mio. Franken (2013: 128.3 Mio. Franken) mit einem Jahresgewinn von 3.49 Mio. Franken (2013: 4.8 Mio. Franken) ab. Dies entspricht einer Umsatzrendite von 2.6% (2013: 3.7%). Der Bilanzgewinn von 3.49 Mio. Franken wird zu 1.845 Mio. Franken an die Gewinnreserven zugewiesen und zu 1.645 Mio. Franken an die Eigentümerkantone Basel-Stadt und Basel-Landschaft ausgeschüttet, was pro Trägerkanton je 822'653 Franken ergibt.

Die nachfolgende Abbildung zeigt die wichtigsten Kenngrössen der Jahresrechnung 2014 und den Vorjahresvergleich.

| <b>Universitäts-Kinderspital beider Basel</b>              | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Erfolgsrechnung in TFranken</b>                         |             |             |
| Betrieblicher Ertrag                                       | 133'116     | 128'345     |
| Betrieblicher Aufwand ohne Abschreibungen                  | -119'667    | -114'311    |
| EBITDA – Erfolg vor Abschreibungen und Zinsen              | 13'448      | 14'034      |
| EBIT – Erfolg vor Zinsen                                   | 4'710       | 5'245       |
| (+) Gewinn/(-) Verlust                                     | 3'490       | 4'811       |
| <b>Bilanz</b>                                              |             |             |
| Eigenfinanzierungsgrad (in %)                              | 40%         | 38%         |
| <b>Personal</b>                                            |             |             |
| FTE                                                        | 620         | 604         |
| Anzahl Mitarbeitende                                       | 842         | 803         |
| Anzahl Personen in Ausbildung (nicht im Total inbegriffen) | 98          | 80          |
| FTE (Drittmittel)                                          | 57          | 26          |
| <b>Leistungen</b>                                          |             |             |
| Patientenaustritte SwissDRG                                | 6'093       | 6'203       |
| davon BS                                                   | 1'893       | 1'966       |
| davon BL                                                   | 2'450       | 2'504       |
| Pflegetage                                                 | 38'347      | 37'800      |
| davon BS                                                   | 11'481      | 10'628      |
| davon BL                                                   | 13'680      | 14'009      |
| Ambulante Behandlungen                                     | 90'928      | 84'389      |

**Abbildung 1 Übersicht wichtige Kenngrössen 2014/2013**

Der Betriebsertrag beträgt 133.1 Mio. Franken (2013: 128.3 Mio. Franken), davon stammen aus Bruttoerlös stationär 72.5 Mio. Franken (2013: 70.8 Mio. Franken), aus Bruttoerlös ambulant 33.0 Mio. Franken (2013: 31.3 Mio. Franken) und aus übrigen Erträgen 27.6 Mio. Franken (2013: 26.2 Mio. Franken), insbesondere für GWL (13.0 Mio. Franken, 2013: 13.3 Mio. Franken) sowie Lehre und Forschung (8.7 Mio. Franken, 2013: 9.1 Mio. Franken). Aus Sicht der Finanzierungsstruktur stammt der Betriebsertrag zu 70% von Dritten für Behandlungsleistungen, zu 7% von der Universität für Lehre und Forschung sowie zu 23% von Beiträgen der Trägerkantone. Der Kanton Basel-Stadt zahlte 2014 insgesamt 15.1 Mio. Franken (2013: 14.8 Mio. Franken) an das UKBB, davon entfallen auf den Kantonsanteil für stationäre Behandlungen 8.2 Mio. Franken (2013: 7.9 Mio. Franken) und auf übrige Leistungen (GWL) 6.9 Mio. Franken (2013: 6.9 Mio. Franken). Der Kanton Basel-Landschaft zahlte 2014 insgesamt 16.1 Mio. Franken (2013: 17.1 Mio. Franken), davon entfallen auf den Kantonsanteil für stationäre Behandlungen 10.1 Mio. Franken (2013: 10.7 Mio. Franken) und auf übrige Leistungen (GWL) 6.0 Mio. Franken (2013: 6.3 Mio. Franken).

Der Betriebsaufwand vor Zinsen und Abschreibungen von -119.7 Mio. Franken (2013: -114.3 Mio. Franken) besteht zu 67.3% aus dem Personalaufwand, 14.4% aus dem medizinischen Bedarf und 18.3% aus dem restlichen Sachaufwand. Die Abschreibungen betragen -8.7 Mio. Franken (2013: -8.8 Mio. Franken).

Das UKBB wurde im Rahmen des neuen Staatsvertrages und der Übertragung des Neubaus per 1. Januar 2013 durch ihre Eigner, die Kantone Basel-Stadt und Basel-Landschaft, mit einer soliden Eigenkapitalposition ausgestattet. Der Eigenfinanzierungsgrad per 31. Dezember 2014 betrug 40.1% (2013: 37.9%). Die Fonds des UKBB werden in der Bilanz unter dem langfristigen Fremdkapital ausgewiesen. Die Fondskapitalien betrugen im Berichtsjahr 4.8 Mio. Franken (2013: 4.4 Mio. Franken).

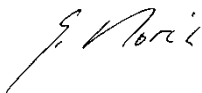
Das UKBB weist für 2014 durchschnittlich 620 Stellen (2013: 604) bzw. 842 Mitarbeitende (2013: 803) in der Versorgung aus. Zusätzlich werden 98 (2013: 80) Schüler und Lernende beschäftigt. 57 Stellen (2013: 26 Stellen) werden zusätzlich über Drittmittel finanziert.

Im Jahr 2014 erreichte das UKBB 6'093 (Patienten-) Austritte stationär nach SwissDRG (2013: 6'203). Davon entfallen 88.8% auf die Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP bzw. KVG), 11.2% auf Zusatzversicherungen, 1'078 der Fälle nach SwissDRG wurden über die Invalidenversicherung abgerechnet. Die stationären Fälle stammten zu rund 31.1% aus dem Kanton Basel-Stadt (2013: 31.7%), zu rund 40.2% aus dem Kanton Basel-Landschaft (2013: 40.4%), zu 22.6% aus der übrigen Schweiz und zu 6.1% aus dem Ausland. Gegenüber dem Vorjahr wurden rund 2.5% weniger Patientinnen und Patienten stationär behandelt. Die im Kalenderjahr erbrachten stationären Leistungen in DRG-Punkten (Case-Mix), bereinigt um Überlieger, blieben jedoch im Vergleich zum Vorjahr praktisch gleich. Der Casemix-Index liegt 2014 bei 0.983 (2013: 1.005). Die ambulanten Besuche nahmen deutlich um 7.7% gegenüber dem Vorjahr auf 90'928 zu.

Für das Jahr 2015 wird von einem ausgeglichenen Jahresergebnis ausgegangen. Entscheidend für ein ausgeglichenes Ergebnis sind dabei die laufenden Tarifverhandlungen mit der Invalidenversicherung über den Basispreis 2015 für die stationären Behandlungen, die Ergebnisse der hängigen Tarifentscheide (Basispreise) für die stationären Behandlungen durch die Krankenversicherer (tarifsuisse) beim Bundesverwaltungsgericht sowie das Festsetzungsbegehren für die Tarife im ambulanten Bereich durch den Regierungsrat des Kantons Basel-Stadt. Die Euroabwertung vom Januar 2015 dürfte sich nach heutiger Einschätzung ergebnisneutral auf das UKBB auswirken. Ziel ist nach wie vor, die langfristige und nachhaltige Finanzierung der ambulanten und stationären Behandlungen der Patienten sicherzustellen. Die Arbeiten zur Optimierung des SwissDRG-Leistungskataloges für die Kindermedizin werden weitergeführt.

Sie erhalten zu Ihrer Kenntnisnahme den Geschäftsbericht des UKBB.

Im Namen des Regierungsrates des Kantons Basel-Stadt



Dr. Guy Morin  
Präsident



Barbara Schüpbach-Guggenbühl  
Staatsschreiberin

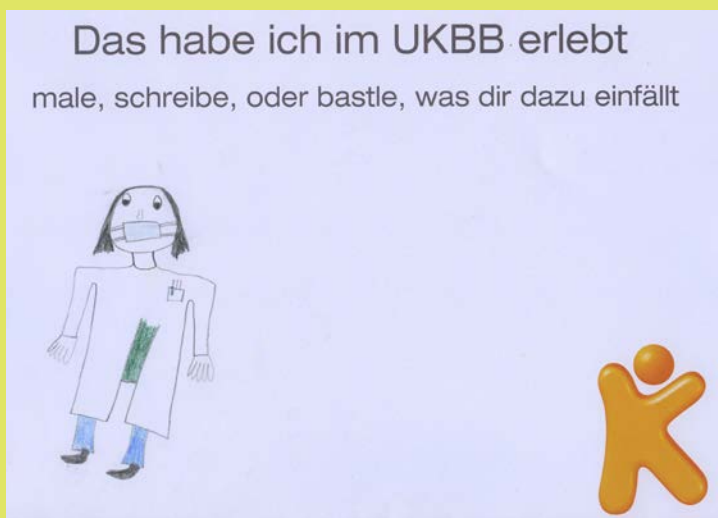
**Beilage**

-Geschäftsbericht UKBB (inkl. Revisionsbericht)

# Das Wohlbefinden der Kinder im Zentrum

Geschäftsbericht 2014





# Inhalt

|    |                                                                            |
|----|----------------------------------------------------------------------------|
| 4  | Der Präsident des Verwaltungsrates zum Geschäftsjahr 2014                  |
| 6  | Der CEO und Ärztliche Direktor zum Geschäftsjahr 2014                      |
| 10 | Gelebte Qualität                                                           |
| 13 | Care Team: Zeit für Angehörige                                             |
| 14 | Nationale und internationale Netzwerke ausgebaut                           |
| 16 | Medizinische Schwerpunkte der hochspezialisierten Medizin werden erweitert |
| 18 | Lehre und Forschung vorantreiben                                           |
| 20 | Für Kinder realisiert                                                      |
| 21 | Highlights 2014                                                            |
| 27 | Statistik                                                                  |
| 34 | Finanzbericht                                                              |
| 51 | Bericht der Kontrollstelle                                                 |

## Impressum

Herausgeber: Universitäts-Kinderspital beider Basel, UKBB

Redaktion/Texte: lic. phil. Martina Beranek, lic. sc. com. Martina Codamo, Tatiana Gruosso, Kommunikation UKBB

Gestaltung: kreisvier communications ag, Basel

Fotos: Esther Wild, UKBB. Alle Fotos werden mit der Einwilligung der jeweiligen Person bzw. der gesetzlichen Vertretung verwendet.

Druck: Steudler Press AG, Basel

Auflage: 1500 Exemplare

Stand: April 2015



# Der Präsident des Verwaltungsrates zum Geschäftsjahr 2014

## Veröffentlichung Eignerstrategie UKBB

Die zuständigen Regierungsräte der beiden Trägerkantone haben die Eignerstrategie des UKBB als nicht öffentliches Führungsinstrument bereits im Oktober 2013 genehmigt. Im September 2014 haben dann die Regierungen der Trägerkantone BL und BS beschlossen, die Eignerstrategie der beherrschten und partnerschaftlichen Beteiligungen zu veröffentlichen. Am 9. Dezember 2014 haben die Regierungen die bestehende Eignerstrategie UKBB genehmigt und zur Veröffentlichung freigegeben.

In der Eignerstrategie für das UKBB werden die Ziele der Eigner sowie die Vorgaben an das UKBB in verschiedenen Bereichen definiert. Darin werden auch das Risikomanagement, die Revision, die Aufsicht und die Vorgaben zum Berichts- und Informationswesen geregelt. Daneben sind auch Ziele zur Leistungserbringung und Aufgabenerfüllung, finanzielle Ziele und Ziele zur Personalpolitik festgelegt.

## Verwaltungsrat als oberstes Führungsorgan des UKBB

Die Eignerstrategie richtet sich an den Verwaltungsrat des UKBB, der gemäss Staatsvertrag UKBB das oberste Führungsorgan des UKBB und verantwortlich für die Aufsicht über die Spitalleitung ist. Der Verwaltungsrat hat für das UKBB ein Organisationsreglement erlassen, welches die Konstituierung, die Beschlussfassung sowie die Aufgaben und Befugnisse von Verwaltungsrat, Ausschüssen des Verwaltungsrates sowie des CEO und der Geschäftsleitung des UKBB regelt. Der Verwaltungsrat hat Mitte 2014 die eigenen Leistungen hinsichtlich der Aufgaben, Rechte und Ziele besprochen und Massnahmen eingeleitet, um seine Leistungen zu verbessern.

## Grundversorgung und hochspezialisierte Medizin

Das UKBB sichert im Rahmen der Leistungsvereinbarungen und Leistungsaufträge mit einem hochstehenden medizinischen Angebot die Gesundheitsversorgung von Kindern und Jugendlichen und stellt die 24-Stunden-Notfallversorgung der Region sicher.

Das UKBB erbringt daneben auch Leistungen der hochspezialisierten Medizin (HSM). Neben den bereits in früheren Jahren etablierten HSM-Bereichen ist 2014 im UKBB neu der Schwerpunkt «Neugeborenen- und Viszeralchirurgie» dazugekommen.

In Leistungsvereinbarungen mit Hochschulen trägt das UKBB zur Lehre und Forschung bei und leistet einen aktiven Beitrag an die universitär-medizinische Ausstrahlung der Region.

## Partnerschaften und Kooperationen

Das UKBB pflegt im Rahmen seiner unternehmerischen Ziele Partnerschaften beziehungsweise Kooperationen mit anderen Leistungserbringern. Partnerschaften und Kooperationen bestehen auf nationaler Ebene beispielsweise mit den Kinder- und Jugendpsychiatrien der beiden Basel, dem Kantonsspital Aarau, dem Luzerner Kantonsspital, der Ente Ospedaliero Cantonale (EOC) sowie dem Hôpital du Jura. International konnte sich das UKBB im Berichtsjahr mit Oxford, Paris und Freiburg im Breisgau vernetzen.



V.I.n.r.: Fredi Zwahlen-Bratschi, Prof. Dr. Hedwig Josefine Kaiser, Alexander Biner, Dr. iur. Caroline Cron, Manfred Manser, Judith van der Merwe, Dr. med. Roland Laager, Dr. med. Andy Fischer

### Finanzierung der Kindermedizin

Der Leistungskatalog SwissDRG bildet nach wie vor die in den Kinderspitälern erbrachten stationären Leistungen vielerorts nicht sachgerecht ab. Es wurden von den Kinderspitälern wiederum der SwissDRG AG zahlreiche Anträge gestellt, um die andersartige Kostenstruktur der Kinderspitäler besser abzubilden. Auch bei den ambulant erbrachten Leistungen bleiben die Finanzierungsprobleme in der Kindermedizin bestehen. Die kinderspezifisch höheren Behandlungskosten sind im TARMED (Tarif für ambulante Leistungen) nach wie vor nicht adäquat berücksichtigt. In den Tarifverhandlungen mit den Versicherern wurden in diesem Bereich keine Fortschritte erzielt. Im Gegenteil: Die vom Bundesrat per 1. Oktober 2014 verfügten Anpassungen beim TARMED führen beim UKBB zu Mindereinnahmen im ambulanten Bereich.

### Neue Verwaltungsräte für das UKBB

Die Regierungen der Trägerkantone BL und BS haben am 9.12.2014 den Verwaltungsrat des UKBB für die Amtsperiode 2015 bis 2018 neu bestellt. Für die neue Amtsperiode ab 2015 treten die drei bisherigen Mitglieder Dr. Carlo Conti, Regierungsrat Thomas Weber und Prof. André P. Perruchoud nicht mehr zur Wahl an. Der Verwaltungsrat bedankt sich bei den abtretenden Mitgliedern für ihren engagierten Einsatz.

Der Verwaltungsrat des UKBB besteht ab 2015 aus folgenden Mitgliedern:

- **Manfred Manser, Präsident**
- **Dr. iur. Caroline Cron, Vizepräsidentin**
- **Alexander Biner**
- **Dr. med. Roland Laager**
- **Judith van der Merwe**
- **Dr. med. Andy Fischer (neu)**
- **Prof. Dr. Hedwig Josefine Kaiser (neu)**
- **Fredi Zwahlen-Bratschi (neu)**

### Rücktritt des CEO Dr. med. Conrad E. Müller

Dr. med. Conrad E. Müller, CEO und Vorsitzender der Geschäftsleitung des UKBB seit 2008, wird per 1. Mai 2015 neuer Direktor der Klinik Hirslanden in Zürich. Er verlässt deshalb das Universitäts-Kinderspital beider Basel (UKBB) per Ende April 2015.

Der Verwaltungsrat dankt Dr. med. Conrad E. Müller für seinen langjährigen engagierten und erfolgreichen Einsatz. Unter seiner Führung konnte sich das UKBB als eigenständiges, universitäres Kompetenzzentrum für Kinder- und Jugendmedizin erfolgreich positionieren. Die Suche nach einem neuen CEO ist angelaufen.

### Ausblick

Der Verwaltungsrat des UKBB wird sich 2015 vor allem mit der Rekrutierung eines CEO, mit Tarifverträgen und insbesondere der Verbesserung der Tarife in der ambulanten Kindermedizin, der Erhaltung der hochspezialisierten Medizin im UKBB sowie der beruflichen Vorsorge für die Mitarbeitenden befassen. “

# Der CEO und Ärztliche Direktor zum Geschäftsjahr 2014

Wir sichern unseren Patientinnen und Patienten die bestmögliche Betreuung: ganzheitlich, alters- und entwicklungsgemäss. Fachkräfte aus verschiedenen Bereichen arbeiten über die Grenzen von Disziplinen – und Ländern – hinweg zusammen, damit unsere kranken Kinder im UKBB optimal versorgt werden. Und wir suchen immer wieder nach neuen Wegen, wie wir die Betreuung unserer Patienten weiter optimieren können. Damit unsere kranken Kinder im UKBB auch in Zukunft die bestmögliche Pflege und Behandlung erhalten.

Erstmals in Basel wurde 2014 ein angeborener langstreckiger Unterbruch der Speiseröhre mit einem mehrfach thorakoskopischen Eingriff operiert: Der Kinderchirurgie am UKBB ist es gelungen, dafür den Entwickler dieser Operationsmethode, der über eine international einzigartige Expertise verfügt, zu gewinnen. Internationale Partnerschaften wie diese ermöglichen es, dass auch Patienten mit Diagnosen, welche ein hochspezifisches Fachwissen voraussetzen, vor Ort im UKBB operiert werden können. Mehr zu diesen und weiteren medizinischen Höhepunkten können Sie ab Seite 16 des Geschäftsberichtes lesen.

Nicht mehr wegzudenken aus der modernen Neurochirurgie – und zunehmend aus der Orthopädie – ist die sogenannte Neuronavigation, die 2014 im UKBB eingeführt wurde: Diese erlaubt es, anhand von Magnetresonanz- und computertomografischen Bildern intraoperativ jeden Punkt im Gehirn mit den Schnittbildern zu korrelieren. So können wichtige anatomische Strukturen sicher identifiziert und die Operationssicherheit erhöht werden.

Eine wichtige Weiterentwicklung in der Diagnostik und Therapieplanung von Herzerkrankungen beispielsweise war die Einführung von Ultraschallgeräten der neuesten Generation am UKBB, welche die dreidimensionale Darstellung des Herzens und moderne Funktionsanalysen ermöglichen.

Einen wahren Meilenstein in der Behandlung von Kindern und Jugendlichen bedeutet die im Mai 2014 neu geschaffene Abteilung für Klinische Pädiatrische Pharmakologie am UKBB und an der Universität: Mit gezielten klinischen Studien sowie mit dem Einsatz von innovativer Technologie und von Computer-Modeling wird sich das neue Forschungszentrum dafür einsetzen, den Anteil der Off-Label-Medikamente bei Kindern zu reduzieren und das optimale therapeutische Fenster mit ausgeglichener Wirkung, Intensität und Dosierung für jede Altersgruppe zu erreichen. Das Forschungszentrum für Pädiatrische Pharmakologie übernimmt sowohl national in der Schweiz als auch in weiten Teilen Europas für dieses Fachgebiet eine Vorreiterrolle. Ermöglicht wurde das Zentrum von der Eckenstein-Geigy-Stiftung. Mehr zu diesem Thema finden Sie auf Seite 18.

**V.l.n.r.: Prof. Dr. med. Stefan Holland-Cunz; Rose-Marie Ros, dipl. étud. sup.; Prof. Dr. med. Urs P. Frey; Dr. med. Conrad E. Müller; Caroline Stade; Prof. Dr. med. Daniela Finke; lic. rer. pol. Lukas Erb**



## Neue Wege für die Gesundheit von Kindern

Sieben Patientinnen und Patienten des UKBB hatten im Juni 2014 auf der Kleinen Bühne im Theater Basel ihren grossen Auftritt. Die jungen Tänzerinnen und Tänzer mit einer körperlichen Behinderung haben ein Jahr lang geprobt und bewiesen, dass man mit kleinen Schritten zum grossen Tänzer wird.

Völlig neue Wege hat auch das mit dem Worlddidac Award ausgezeichnete Projekt «Avatar Kids» beschritten, welches von Kindercity ins Leben gerufen und im Pilot zusammen mit dem UKBB und dem Dachverband Lehrerinnen und Lehrer Schweiz (LCH) realisiert wurde: Nao, ein knapp 60 Zentimeter grosser und 3,4 Kilogramm schwerer Roboter, sorgt dafür, dass Kinder, die länger im Spital bleiben müssen, weiterhin sozial integriert bleiben.

## Grenzübergreifende Zusammenarbeit

Über die Grenzen von Disziplinen und Ländern hinweg reichte der Kongress der Ärztlichen Union für Kinder und Jugendliche fPmh im Juni 2014 in Basel: Über 900 Kinderärztinnen und Kinderärzte nahmen am Kongress, bei dem Ärzte des UKBB federführend waren, teil. Auch die Zusammenarbeit mit anderen Spitälern in der Schweiz und international hat das UKBB im Berichtsjahr verstärkt. So unterzeichnete das UKBB einen Rahmenvertrag mit der Ente Ospedaliero Cantonale (EOC). Die bereits enge Zusammenarbeit mit dem Hôpital du Jura wurde im Jahr 2014 am Standort in Delémont weiter ausgebaut: Neu unterstützt das UKBB die Notfallstation des Spitals mit zweisprachigen Oberärzten, die auf der pädiatrischen Notfallstation in Delémont mit den dortigen Kinderärzten zusammenarbeiten. Auch in der Nordwestschweiz und im Aargau wurden zahlreiche bestehende Kooperationen ausgebaut und neue geschaffen.

Über die Schweizer Landesgrenzen hinaus gehen beispielsweise die Zusammenarbeit mit dem Universitätsklinikum Freiburg im Breisgau im Bereich der Kinderchirurgie oder mit dem Universitätsspital Robert Debré in Paris, mit dem Vereinbarungen im Bereich der klinischen Forschung und der

ärztlichen Weiterbildung getroffen wurden. Mit dem Oxford Children's Hospital schliesslich verbindet das UKBB neu eine Forschungsk Kooperation im Bereich der Neonatologie.

## Patienten

Auch dieses Jahr wurden im Kinderspital viele Patienten betreut. Die Anzahl der stationären Patienten ging leicht zurück auf 6'527 (Vorjahr 6'694 Patienten). Die mittlere Verweildauer stieg jedoch um 4,1% auf 5,88 Tage (Vorjahr 5,65 Tage), die durchschnittliche Bettenauslastung war mit 94,7% ebenso höher als im Vorjahr (89,2%). Die Konsultationen im ambulanten Bereich stiegen um 7,7% auf 90'928, davon fanden 32'954 in der Poliklinik statt. Auch auf der Notfallstation hat die Zahl der Besuche erneut zugenommen: 33'529 Kinder und Jugendliche wurden auf der Notfallstation vorstellig. 6'392 davon behandelten die Praxispädiater in der dem Notfall angegliederten Notfallpraxis.

## Flexibel auch bei hohem Patientenaufkommen dank Flexible

Das erhöhte Patientenaufkommen führte zu Beginn des Jahres zu einer Bettenknappheit und punktuellen Personalengpässen. Aufgrund dessen haben wir im Mai 2014 das Projekt Flexible lanciert: Das Programm sieht vor, bei besonders hohem Patientenaufkommen mehr Personal und mehr Betten bereitzustellen, um so unsere Handlungsfähigkeit zu erhöhen. Nachdem im Frühling der Entscheid für Flexible gefallen ist, ist es uns dank des ausserordentlichen Einsatzes unserer Mitarbeitenden gelungen, das Projekt bis zum Herbst 2014 – vor Beginn der alljährlichen Grippezeit – umzusetzen. Für ihr grosses Engagement möchten wir an dieser Stelle all unseren Mitarbeitenden sehr herzlich danken!



Die Geschäftsleitung ist ein mehrköpfiges Gremium von Personen des UKBB in leitenden Funktionen und ist seit 1. Februar 2015 wie folgt zusammengesetzt:

- Dr. med. Conrad E. Müller, Vorsitzender Geschäftsleitung, CEO
- lic. rer. pol. Lukas Erb, Leiter Finanzen
- Prof. Dr. med. Daniela Finke, Leiterin Forschung
- Prof. Dr. med. Urs P. Frey, Chefarzt Pädiatrie und Ärztlicher Direktor
- Prof. Dr. med. Stefan Holland-Cunz, Chefarzt Kinderchirurgie
- Rose-Marie Ros, dipl. étud. sup., Leiterin Betrieb
- Caroline Stade, Leiterin Pflegedienst





# Gelebte Qualität

Die Qualität des Gesundheitswesens wird immer häufiger in der Öffentlichkeit thematisiert. Was schon früher galt, wird daher in der Gegenwart noch wichtiger: Stimmt die Qualität der Gesundheitsinstitution, ist auch das entsprechende Vertrauen der Patienten vorhanden. Nicht zuletzt aus diesem Grund ist im UKBB das Qualitätsmanagement seit vielen Jahren in den Unternehmenszielen verankert.

## **sanaCERT bescheinigt UKBB gute Qualitätsarbeit**

Um der Forderung nach hoher Qualität gerecht zu werden, wird das UKBB unter anderem seit 2004 regelmässig (etwa alle drei Jahre) von der Schweizerischen Stiftung für die Qualitätssicherung im Gesundheitswesen (sanaCERT suisse) zertifiziert: Externe Experten (Fachleute aus leitenden Positionen in anderen Spitälern) bewerten dabei acht Qualitätsstandards, mit welchen das Kinderspital die Qualität der medizinischen, pflegerischen und therapeutischen Leistung sichert und entwickelt. Zwischen den Rezertifizierungen (nächstes Mal im Juni 2015) finden jährliche Überwachungsaudits statt. Das letzte vom 14. Mai 2014 bescheinigt dem UKBB gute Qualitätsarbeit und hält fest, dass diese von den Mitarbeitenden gelebt und stetig weiterentwickelt wird.

2013 hat das UKBB zwei sanaCERT-Standards, «Umgang mit Beschwerden und Wünschen» und «Familienorientierte Betreuung», in die Routine entlassen und anstatt dessen «Sichere Medikation» und «Mitarbeitende Menschen und Spital» aufgenommen. Somit stehen Patientensicherheit und Mitarbeitergesundheit und -zufriedenheit noch stärker im Zentrum der UKBB-Qualitätsarbeit als bisher.



sanaCERT  
zertifiziert das  
UKBB seit 2004  
regelmässig.

**«Bereits zum zweiten  
Mal hat das UKBB  
das deutsche  
Gütesiegel  
«Ausgezeichnet.  
FÜR KINDER»  
erhalten.»**

## **Messungen von Qualität**

Ergänzend zu den Zertifizierungen und Audits durch sanaCERT nimmt das UKBB seit 2013 an den für Leistungserbringer verpflichtenden Messungen des Nationalen Vereins für Qualitätsentwicklung in Spitälern und Kliniken (ANQ) teil. Im Fokus stehen postoperative Wundinfektionen nach Appendektomien und die Erfassung von Patienten mit Dekubitus (Wundliegen). Auch letztes Jahr verliefen beide Untersuchungen positiv: Ein einziger der rund 170 Appendektomie-Patienten (seit Messbeginn im September 2013) hatte eine postoperative Wundinfektion zu beklagen. Die Prävalenz für Dekubitus 2014 nahm – bei einer grösseren Anzahl Messungen – gegenüber dem Vorjahr leicht zu und lag aber weiterhin unter 10% (2014: 9,4% / 2013: 7,5%).

2014 hat das UKBB mit der Unterstützung des ANQ zudem eine anonymisierte Erhebung der Elternzufriedenheit durchgeführt. Während eines Monats wurden die Eltern aller stationären Patienten schriftlich zum Aufenthalt ihres Kindes befragt. Die Resultate zeigen, dass Mütter und Väter eine sehr positive Meinung vom UKBB haben: Eltern, die den Fragebogen retourniert haben (Rücklaufquote 2014: 35,2%), geben unserem Spital den guten Weiterempfehlungswert von 8,7 (bester Wert 10).



**Das moderne Monitoring-Gerät «Masimo» unterstützt das Personal bei einer noch besseren Überwachung der Patienten.**

### «Danke für Ihre Rückmeldung!»

Um die Zufriedenheit mit dem Spital und gleichzeitig auch die Qualität zu beurteilen, greift das UKBB auch auf eigene Messinstrumente zurück. Dazu zählen insbesondere die Elternfeedbackbögen «Danke für Ihre Rückmeldung!». 2014 haben die Qualitätsverantwortlichen insgesamt 987 Feedbackbögen ausgewertet. Gegenüber dem Vorjahr ist der durchschnittliche Zufriedenheitsindex dieser Rückmeldungen von 76% auf 78,8% angestiegen.

Bei Unzufriedenheit haben Eltern die Möglichkeit, persönlich oder schriftlich eine Meldung zu machen (2014: 113 auf rund 90'000 Patientenkontakte). Anschliessend evaluiert das Qualitätsmanagement die Ursachen und gibt den Eltern eine Rückmeldung. Es zeigt sich, dass solche Meldungen ein wichtiges Instrument für die Verbesserung von internen Prozessen sind. Einige Optimierungen konnten letztes Jahr dadurch eingeleitet werden, beispielsweise der Einbau einer Elternküche auf der onkologischen Abteilung.

### Mitarbeitende motivieren und bei qualitativer Arbeit unterstützen

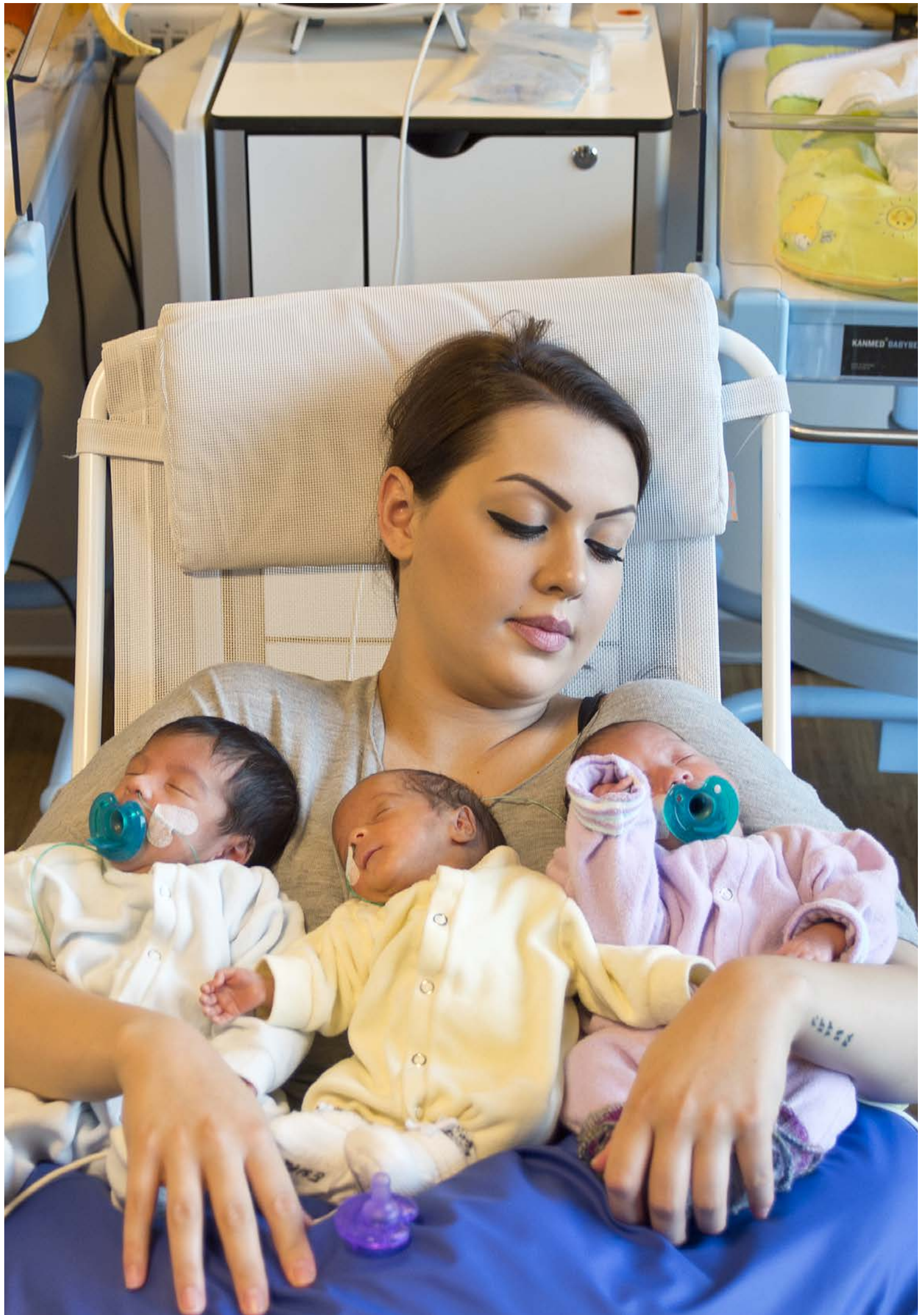
Qualitätsarbeit hängt in erster Linie vom Wissen, den Fähigkeiten und der Motivation der Mitarbeitenden ab. Deswegen legt das UKBB Wert auf Weiterbildungsmöglichkeiten und andere unterstützende Massnahmen. Mitarbeitenden stehen zudem diverse (auch anonyme) Feedbackmöglichkeiten zur Verfügung. 2014 hat das Spital zum wiederholten Mal eine Umfrage bei den Assistenzärzten durchführen lassen: Das Schweizerische Institut für Weiter- und Fortbildung der FMH ermittelt jährlich die Zufriedenheit der Assistenzärzte im Bereich Weiterbildung an ihrer Ausbildungsstätte. Das UKBB kann für das Jahr 2014 positive Resultate vorweisen und liegt über dem gesamtschweizerischen Durchschnitt in der Globalbeurteilung.



### Ausgezeichnet für Sicherheit und Qualität

Das UKBB ist stetig um Massnahmen bemüht, welche zu einer weiteren Verbesserung der Patientensicherheit beitragen. So haben unter anderem die Bettenstationen 2014 die modernste Generation des Monitoring-Geräts Masimo zur Überwachung der Patienten eingeführt. Dafür hat das UKBB am Patient Safety Summit in den USA (Januar 2015) eine Auszeichnung erhalten. Bereits zum zweiten Mal hat das UKBB das deutsche Gütesiegel «Ausgezeichnet. FÜR KINDER» erhalten. Dieses legt Qualitätsstandards für die stationäre Versorgung von Kindern und Jugendlichen fest. Ausgezeichnet wird ein Kinderspital dann, wenn es ausnahmslos alle Standards im Zusammenhang mit Personal und Infrastruktur erfüllt und kindergerecht ist. **“**

**«Die Patientensicherheit nimmt am UKBB einen wichtigen Stellenwert ein.»**



# Care Team: Zeit für Angehörige

Kritisch kranke oder sterbende Kinder benötigen eine intensive medizinische und pflegerische Betreuung durch die Behandlungsteams. Die Familien der Kinder sehen sich, oft unerwartet, mit einem unfassbaren Ereignis konfrontiert, welches selbst die belastungsfähigsten Eltern an ihre Grenzen bringen kann. Um ihnen gerecht zu werden und damit gleichzeitig sichergestellt ist, dass das Behandlungsteam sich voll auf die medizinische Betreuung konzentrieren kann, gibt es am UKBB das Care Team: Es steht den Familien der Patienten in kritischen Situationen zur Seite und hilft ihnen, diese intensive Zeit zu gestalten. **Ohne Zeitdruck oder andere Verpflichtungen.** Gleichzeitig werden Pflegende und Ärzte in Krisensituationen und bei der Sterbebegleitung unterstützt und entlastet.

Der Beizug des Care Teams erfolgt in Absprache mit dem medizinischen Behandlungsteam und den Eltern der Patienten. Dem zehnköpfigen Team unter der Co-Leitung von Caroline Stade (Leiterin Pflegedienst UKBB) und Cornelia Sidler (Leiterin Care Management UKBB), beide mit einer Ausbildung in Notfallpsychologie, gehören eine Sozialberaterin und acht Pflegefachpersonen aus dem Bereich der Notfall- und der Intensivstation mit erweitertem Fachwissen an. Zweimal jährlich vertiefen die sogenannten «Care Givers» an Weiterbildungstagen ihre Kompetenzen: Neben theoretischen Grundlagen bieten dabei Fallbesprechungen dem Care Team die Möglichkeit, ihre **Einsätze zu reflektieren.**

Im Jahr 2014 fanden 15 Betreuungen bei Todesfällen und 35 Begleitungen bei Krisensituationen statt. Alle Einsätze werden dokumentiert. Ihre Anzahl steigt von Jahr zu Jahr, was zumindest teilweise auf die zunehmende Bekanntheit des Care Teams beim Spitalpersonal zurückzuführen ist. Das Care Team, welches im Jahr 2011 aus dem bereits bestehenden Care Team der Neonatologie für das ganze UKBB aufgebaut wurde, ist im Pikettdienst organisiert und **an 365 Tagen im Jahr über 24 Stunden erreichbar.** Unterstützt wird das Team durch die Kinderpsychiatrie, die Spitalseelsorge und die Administration des Sekretariats Pflegedienst.

## Das Care Team ist für die Angehörigen da – frei von Zeitdruck.

Die Care Givers **begleiten und betreuen** Eltern, Geschwister und Verwandte vor, während und nach dem Tod ihres Kindes, aber auch in anderen Extremsituationen. Sie informieren die Eltern bezüglich der organisatorischen Abläufe nach dem Tod ihres Kindes und helfen beim Erledigen der oft sehr vielfältigen Formalitäten oder organisieren eine allfällige Überführung ins Heimatland. Sie betreuen den Abschiedsraum im UKBB und begleiten die Familien der Patienten im Aufbahrungsraum. Auch Mitarbeitende, die noch wenig Erfahrung in der Begleitung eines sterbenden Kindes und von dessen Angehörigen haben, können auf die Unterstützung des Care Teams zugreifen. Wenn gewünscht, nimmt ein Mitglied des Care Teams auch an Nachbesprechungen mit dem medizinischen Behandlungsteam teil. “



# Nationale und internationale Netzwerke ausgebaut

Getreu dem Motto «Gemeinsam sind wir stärker» geht das UKBB national und international Vernetzungen mit starken Partnern ein. 2014 standen insbesondere Schweizer, aber auch europäische Spitäler und Institutionen im Fokus. Ziel solcher Kooperationen ist es, Synergien zu schaffen und die Zusammenarbeit im medizinischen Bereich und in der Forschung anzuregen. Das UKBB möchte gemeinsam mit seinen Partnern eine möglichst wohnortnahe Betreuung der Patienten ermöglichen.

## Enge Zusammenarbeit mit dem Tessin

Letztes Jahr konnte das UKBB einen Rahmenvertrag mit der Ente Ospedaliero Cantonale (EOC) unterzeichnen. Vereinbart wurden eine Zusammenarbeit in der medizinischen Behandlung und der klinischen Forschung sowie ein Austausch und Synergien im Bereich der Aus-, Fort- und Weiterbildung mit dem zu diesem Spitalnetzwerk gehörenden Ospedale Regionale di Bellinzona e Valli (ORBV). Aufseiten des UKBB sind die Kinderchirurgie, die Neuroorthopädie, die Neurochirurgie, die Neuropädiatrie und die Radiologie involviert:

- Die Experten des ORBV begleiten komplexe kinderchirurgische Fälle – insbesondere Frühgeborene – ins UKBB. Sie operieren diese gemeinsam mit Prof. Dr. med. Stefan Holland-Cunz.
- Das UKBB übernimmt auf Anfrage des ORBV die Betreuung komplexer Fälle der Neuroorthopädie. Zudem findet im ORBV in zweimonatigem Rhythmus eine neuroorthopädische Sprechstunde (Prof. Dr. med. Reinald Brunner gemeinsam mit einem UKBB-Oberarzt) statt.
- Auch im Bereich der Neurochirurgie haben UKBB und ORBV eine enge Zusammenarbeit vereinbart. Prof. Dr. med. Raphael Guzman führt gemeinsam mit seinem Tessiner Kollegen «PD Dr. med. Gian Paolo Ramelli» vier- bis fünfmal jährlich eine neurochirurgische Sprechstunde am ORBV durch. Im Zentrum stehen unter anderem Hydrocephalus, Hirntumoren und angeborene Fehlbildungen. Zudem werden neurochirurgische Notfallpatienten zur Operation vom Tessiner Kollegen jeweils nach Basel geschickt. Die anschließende Betreuung findet wohnortsnah im Tessin statt.
- Tessiner Kinder mit neuropädiatrischen Problemen – insbesondere mit komplexen Epilepsien – werden zur Abklärung ans UKBB zu Prof. Dr. med. Peter Weber geschickt. Eine solche Zweitmeinung holt das ORBV im Schnitt alle zwei Monate ein.

- Schliesslich haben ORBV und UKBB noch in der Radiologie eine Zusammenarbeit initiiert. Wenn Zweitmeinungen zu radiologischen Befunden im universitären Bereich gewünscht sind, schickt das Tessiner Spital Daten des Patienten nach Basel, wo diese durch Dr. med. Jacques Schneider befundet werden.

## Stärkung pädiatrischer Notfallstation in Delémont

Die pädiatrische Notfallstation in Delémont – einer der Standorte des Hôpital du Jura – sah sich 2014 mit Problemen bei der Personalrekrutierung konfrontiert. Damit die jurassischen Kinder in Zukunft nicht auf diese Dienstleistung verzichten müssen, ging das UKBB eine Kooperation ein: Mit 1,5 Stellen (zweisprachige Kader- und Oberärzte) unterstützt das UKBB seit Mai 2014 den Dienst auf dieser Notfallstation. Die eingesetzten Ärzte rotieren zwischen Basel und Jura und erhalten dadurch eine attraktive Möglichkeit der Weiterbildung. Auch in anderen pädiatrischen Subspezialitäten pflegen UKBB und Hôpital du Jura eine enge Zusammenarbeit.

## Pädiatrie in anderen Kantonen stärken

2014 hat das UKBB in der Nordwestschweiz, im Kanton Aargau und im Kanton Luzern bestehende Kooperationen mit starken Kinderkliniken ausgebaut und ist neue eingegangen:

Unter anderem operieren die niedergelassenen HNO-Ärzte der Nordwestschweiz direkt im UKBB und nicht in anderen Kliniken. Auch die bestehende Partnerschaft mit dem Kantonsspital Aarau – monatliche neuroorthopädische Visiten am KSA und gemeinsame Operationen – wurde letztes Jahr erweitert: Komplexe kinderchirurgische Fälle (Neugeborene) aus Aarau kommen nach Basel. Hat das Kantonsspital Aarau personelle Engpässe in der Kinderchirurgie, kann es auf die Unterstützung des UKBB (Kaderärzte) zurückgreifen. Weiter konnte die Zusammen-



**UKBB und ORBV profitieren von einer gegenseitigen Vernetzung.**

arbeit mit dem Luzerner Kantonsspital (LUKS) im Bereich der Neuroorthopädie intensiviert werden. Schliesslich ist das UKBB Synergien mit den Kinder- und Jugendpsychiatrien der beiden Basler Kantone eingegangen: Neu findet einmal pro Monat eine interdisziplinäre entwicklungs pädiatrisch-kinderpsychiatrische Autismus-Sprechstunde statt.

Im Bereich der Neuropädiatrie konnte das UKBB 2014 eine neue Zusammenarbeit mit der Reha Rheinfelden eingehen: Jeden Monat fährt Prof. Dr. med. Peter Weber für eine neuropädiatrische Sprechstunde nach Rheinfelden. Zusammen mit der dortigen Neuropsychologin sieht er Kinder mit Entwicklungsstörungen aus dem Kanton Aargau. Ein gemeinsamer Endbericht schliesst die Sprechstunde jeweils ab.

### **Internationale Ausstrahlung**

Das UKBB hat aber nicht nur national, sondern auch international seine Kooperationen ausgebaut. 2014 konnte sich das Kinderspital aus Basel mit Oxford, Paris und Freiburg im Breisgau vernetzen:

- UKBB, Universität Basel und Universität Oxford haben anlässlich eines Treffens im November 2014 eine

Forschungszusammenarbeit vereinbart. Das erste gemeinsame Projekt startet im Januar 2015 in den Neonatologien des UKBB und der Kinderabteilung des John Radcliffe Hospital in Oxford. Die Studienleiter PD Dr. med. Sven Wellmann und Prof. Rebecca Slater (Oxford) untersuchen Neugeborene mit dem Ziel, den Zusammenhang zwischen dem Geburtsmodus (natürlich oder Kaiserschnitt) und der postnatalen Schmerzempfindung der Kinder aufzudecken. Weitere Zusammenarbeitsmöglichkeiten zwischen Basel und Oxford sind noch in Diskussion.

- 2014 ist das Hôpital Robert Debré in Paris mit dem UKBB einen Rahmenvertrag eingegangen. Letztes Jahr haben bereits erste gemeinsame Operationen am UKBB stattgefunden. Die weiteren Details der Zusammenarbeit sind in Ausarbeitung.
- Einmal pro Woche unterstützt Prof. Dr. med. Frank-Martin Häcker das Universitätsklinikum Freiburg mit Sprechstunden und kinderchirurgischen Operationen.
- Prof. Dr. med. Reinald Brunner konnte 2014 die seit rund sechs Jahren bestehende Kooperation mit dem Ospedale San Raffaele in Rom im Bereich der Neuroorthopädie intensivieren. Eine vertragliche Vereinbarung folgt demnächst. "

# Medizinische Schwerpunkte der hochspezialisierten Medizin werden erweitert

Das UKBB zeichnet sich durch unterschiedliche Spezialgebiete der hochspezialisierten Medizin aus. Sie werden von einer hochstehenden universitären Lehre, einer intensiven Forschungstätigkeit und einer wissenschaftlichen Pflegeentwicklung ergänzt und nehmen im nationalen und teilweise im internationalen Umfeld eine medizinische und wissenschaftliche Führungsrolle ein.

Schwerpunktneubildungen werden von der Interkantonalen Vereinbarung für Hochspezialisierte Medizin (IVHSM) befürwortet und passen gut in die Landschaft der Schweizer Kindermedizin, wo sie die Angebote der anderen vier Universitäts-Kinderkliniken ergänzen.

## Modernste 3-D-Technologie ...

### ... in der Neurochirurgie

Das Jahr 2014 war reich an herausragenden Entwicklungen und Premieren in den verschiedenen Schwerpunkten. So kann das UKBB beispielsweise als erste Kinderklinik der Schweiz seit 2014 die komplette kinderneurochirurgische Betreuung unabhängig anbieten: Ein neurochirurgisches Operations-Mikroskop der neuesten Generation ermöglicht dem OP-Team, Assistenzärztinnen und -ärzten sowie externen Besuchern eine 3-D-Visualisierung des Operationsbereichs. Ein 3-D-Flat-Panel-Bildschirm erlaubt es den Betrachtern, auch komplexe anatomische Verhältnisse zu verstehen.

Ein weiterer integraler Bestandteil der modernen Neurochirurgie ist die Neuronavigation: Diese erlaubt es, anhand von computertomografischen und Magnetresonanzbildern intraoperativ jeden Punkt im Gehirn mit den Schnittbildern zu korrelieren und dabei wichtige anatomische Strukturen sicher zu identifizieren. Die Neuronavigation trägt zur Operationssicherheit bei und ist aus der Neurochirurgie nicht mehr wegzudenken.

### ... in der Kinderorthopädie

Die Neuronavigation wird zudem mehr und mehr auch vom kinderorthopädischen Behandlungszentrum im UKBB genutzt: Sie wird zunehmend zum integralen Bestandteil der Wirbelsäulen-Chirurgie und ist speziell bei komplexen Skoliose-Operationen ein wichtiges Instrument.

Dreidimensionale Computertomografie-Daten kommen neu auch in der Knochen- und Weichteiltumorchirurgie zum Einsatz: So wurde im August 2014 erstmals eine siebenjährige Patientin mit einem bösartigen Knochentumor des Oberschenkels erfolgreich mit Instrumenten und Implantaten versorgt, die vor der Operation anhand

von dreidimensionalen CT-Daten millimetergenau auf die Patientin zugeschnitten, geplant und gefertigt wurden. Dieses Vorgehen erhöht die Sicherheit bei der Entfernung des Tumors und bedeutet eine kürzere Operationszeit, welche mit reduzierten Komplikationen einhergeht. Die stabilere, passgenauere Rekonstruktion erlaubt ferner eine schnelle Einheilung des Spenderknochens und die frühe Mobilisation und Rehabilitation des Patienten.

### ... in der Kardiologie

Dreidimensionale Techniken stehen seit 2014 auch in der Kardiologie zur Verfügung: Ultraschallgeräte der neuesten Generation ermöglichen nebst modernen Funktionsanalysen auch eine dreidimensionale Darstellung des Herzens. Sie sind eine bahnbrechende Weiterentwicklung in der Diagnostik und der Therapieplanung von Herzerkrankungen und helfen täglich bei der Betreuung herzkranker Kinder und Jugendlicher.

### Hochkomplexe Kinderchirurgie am UKBB

Auch der Bereich Kinderchirurgie konnte im Berichtsjahr mit einer hochkomplexen Operationspremiere aufwarten: Erstmals in Basel wurde 2014 eine angeborene «Long Gap»-Unterbrechung der Speiseröhre thorakoskopisch zusammengefügt (thorakoskopische End-End-Anastomose bei einer Long-Gap-Ösophagusatresie). Nach intensiven Abklärungen konnte für den Eingriff der renommierte Professor Dariusz Patkowski, der über eine international einzigartige Expertise auf diesem Gebiet verfügt, gewonnen werden. Durch die exzellente intraoperative Präparation ist es gelungen, die Belastung für den Patienten durch nur eine, beinahe narbenfreie, Operation so gering wie nur möglich zu halten. Alle derzeit gängigen Alternativmethoden hätten weitaus grössere Probleme und einen bedeutend längeren Verlauf für den Patienten mit sich gebracht.

### Innovation für die Kleinsten

85 Frühgeborene zwischen 23 und 32 Schwangerschaftswochen – so viele, wie noch nie zuvor – wurden 2014 auf der Neonatologie des UKBB intensivmedizinisch betreut. Diese Zunahme ist auf die weiter steigende Zahl an künstlichen Befruchtungen und Mehrlingsgeburten zurückzuführen. Die Überlebensrate dieser kleinen Patienten im UKBB war mit 96 Prozent erfreulich hoch.



Die dreidimensionale Darstellung des Herzens ist eine wichtige Weiterentwicklung in der Diagnostik und der Therapieplanung von Herz-erkrankungen.



Die Frühchen profitieren von neu eingeführten, sehr schonenden Formen der Atemunterstützung, beispielsweise der sogenannten Hochfrequenz-«Continuous Positive Airway Pressure»-Unterstützung, bei der die Atmung durch milde Vibrationen des Brustkorbs zusätzlich unterstützt wird. Auch das neu angeschaffte, elektronisch gesteuerte Kühlgerät für Neugeborene, die bei Geburt unter Sauerstoffmangel litten, bewährte sich besonders und ermöglichte sehr zuverlässige und kontrollierte Kühl- und Aufwärmtherapien für diese Patienten.

### Langfristige und interdisziplinäre Betreuung in der Neuro- und Entwicklungspädiatrie

Die langfristige Betreuung extrem frühgeborener und komplexer neurologischer Patienten ist durch die Entwicklungs- und Neuropädiatrie sichergestellt. In diesem Bereich wurden 2014 neben den zahlreichen konsiliarisch betreuten Patienten auf den Stationen und auf dem Notfall in der neuro- und entwicklungspädiatrischen Ambulanz über 2500 Patienten in über 4000 Konsultationen betreut und behandelt. Die entwicklungspädiatrische Nachkontrolle der ehemaligen Risiko-Kinder der Neonatologie wird dabei zu etwa 90 Prozent erreicht.

Im Bereich der neuromuskulären Erkrankungen wurde am UKBB der weltweit erste Patient zur Behandlung einer spinalen Muskelatrophie mit einem von der Firma F. Hoffmann-La Roche entwickelten Präparat im Rahmen einer Phase-1b-Studie behandelt.

### 40 Jahre Stammzelltransplantation in Basel: eine lange Tradition

Und schliesslich führte pünktlich zum 40. Geburtstag der Stammzelltransplantation in Basel das Zentrum für Stammzelltransplantationen im Jahr 2014 die 2000. Stammzelltransplantation in Basel (UKBB und USB) durch. Die enge Zusammenarbeit von UKBB und USB stellt sicher, dass die Transition von jungen Erwachsenen von der Kinder- in die Erwachsenenmedizin und die nahtlose Betreuung gewährleistet werden. Insgesamt wurden im Berichtsjahr acht allogene und drei autologe Stammzelltransplantationen am UKBB durchgeführt und 35 neue onkologische Diagnosen gestellt. ☺☺

# Lehre und Forschung vorantreiben

2014 war der Ausbau von Lehre und Forschung am UKBB ein zentrales Anliegen der Spitalleitung. Investiert wurde nicht nur in die interne Bildung von Fachpersonal, sondern auch in zahlreiche Aus-, Fort- und Weiterbildungsveranstaltungen. Im Bereich der Forschung nahmen insbesondere der Ausbau der Aktivitäten und die Nachwuchsförderung einen wichtigen Stellenwert ein.

Mehr als 300 Personen befanden sich 2014 am UKBB in Aus-, Fort- oder Weiterbildung: 19 Personen aus dem Pflegedienst schlossen ihre Aus-, beziehungsweise Weiterbildung ab (FAGE, HF, NDS) und 10 UKBB-Ärzte erlangten einen FMH-Titel. 4 Personen wurden mit einem PD beziehungsweise einer Titularprofessur geehrt. Ärzte, Pflegefachpersonen und Spezialisten aus therapeutischen Berufen konnten letztes Jahr an über 400 internen und externen Veranstaltungen teilnehmen.

## Forschungsarbeit auf hohem Niveau

2014 veröffentlichten die rund 150 am UKBB engagierten Forschenden unter der Leitung von Prof. Dr. med. Daniela Finke mehr als 150 Publikationen und holten Drittmittel im Wert von insgesamt 4,8 Mio. CHF ein. Sie waren zudem in zahlreiche Projekte eingebunden.

Unter anderem nahm beispielsweise die Gruppe von Prof. Dr. med. Stefan Holland-Cunz die kinderchirurgische Laborforschung im UKBB auf: Gesucht wird nach einem Zusammenhang zwischen Morbus Hirschprung und einer reduzierten Immunität beziehungsweise gehäuften Infekten.

Die Forschungsgruppe um PD Dr. med. Dirk Fischer (Neuropädiatrie) startete – als eines von weltweit zwölf Zentren – ihre Teilnahme an einer wichtigen Studie an Kindern. Diese erforscht die Wirkung eines neuen Medikamentes zur Behandlung von Muskelschwund im Bereich des Rückens (spinale Muskelatrophie).

Schliesslich konnte Prof. Dr. med. Carol-Claudius Hasler (Kinderorthopädie) 2014 mit seiner Forschungsgruppe die Entwicklung eines programmierbaren, roboterisierten Hexapoden für biomechanische Messungen an der Wirbelsäule abschliessen.

Besonders erwähnenswert ist der Auf- und Ausbau der pädiatrischen Pharmakologie am UKBB. Die beiden Co-Leiter Prof. Dr. med. Johannes Van den Anker und Prof. Dr. med. Marc Pfister setzen sich mit ihrem Forschungszentrum für eine weltweit wirksame und sichere Behandlungen von Krankheiten bei Kindern ein. Mittels klinischer Studien sollen neue Therapiemöglichkeiten bei Kindern mit seltenen Krankheiten gefördert werden. Zu diesem Zweck wurde der Grundstein für ein Zentrum



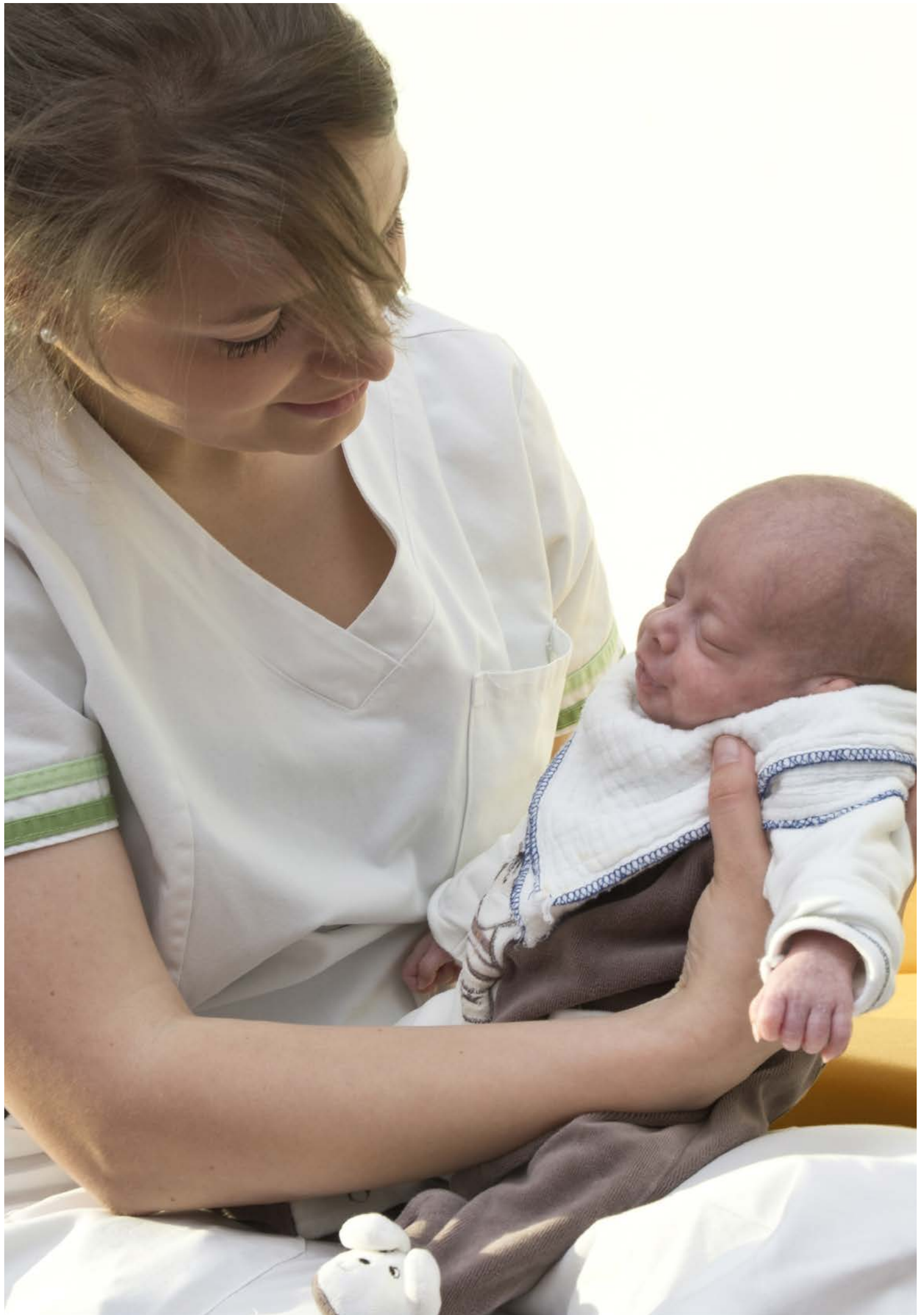
für klinische Studien an Kindern (sog. pädiatrische Clinical Trial Unit) gelegt, welches eng mit dem schweizerischen Netzwerk für pädiatrische klinische Studien «SwissPed-Net» zusammenarbeiten wird.

## Nachwuchs und Interesse an Forschung fördern

Das UKBB hat das erklärte Ziel, Nachwuchsforscher und das Interesse an der Forschung in der Pädiatrie zu fördern. Neben dem jährlichen Forschertag hat das UKBB daher seit letztem Jahr das Spezialprogramm Pädiatrische Forschung etabliert, in dem Stipendien für Forschung am UKBB in einem kompetitiven Verfahren an junge Assistenzärzte vergeben werden. Zwei UKBB-Forschende haben ein solches Stipendium erhalten. In dieser Zeit können sie von Aufgaben in der Dienstleistung freigestellt werden.

## Internationale Ausbildung

Von grosser Bedeutung für die Nachwuchsförderung ist auch die Entwicklung eines internationalen Masterprogramms. Die pädiatrische Pharmakologie am UKBB hat im Netzwerk Global Research in Paediatrics (GrIP) gemeinsam mit drei anderen Universitäten den Master of Science in Paediatric Medicines Development and Evaluation initiiert. Das aus zehn Modulen bestehende und zwei Jahre dauernde Programm wird seit November 2014 international angeboten. Drei der Module werden mithilfe des UKBB realisiert. Im Zentrum steht die Erlangung von Wissen rund um pädiatrische Pharmakologie und klinische Studien. “



# Für Kinder realisiert

## Wöchentlich

Im Kinderbistro Nemolino  
backen Kinder im Alter zwischen  
7 und 12 Jahren jede Woche  
Leckereien für Besucher.



## Dezember

Zeichnungen der  
Künstlerin Petra Rappo  
(Hase und Bär) zieren nun  
Vorhänge um die Betten  
der Überwachungsstation  
in der Notfallstation.



28.11.2014

Kinder können ihre Plüschtiere zum  
6. Mal im Teddybär-Spital im  
UKBB verarztet lassen.  
So soll ihnen die Angst vor dem  
Spital genommen werden.



## Dezember

Ein festlicher Weihnachtsbaum  
schmückt die Einfahrt zum  
UKBB im Advent.



## Täglich

In der Villa Kunterbunt  
spielen und basteln  
Geschwisterkinder von  
Patienten.

# Highlights 2014

Februar

## **Pilotprojekt mit Avatar-Roboter Nao**

Kleine Patienten sollen sozial integriert bleiben, auch wenn sie länger im Spital sind. Zu diesem Zweck übernimmt der Avatar Nao während eines Spitalaufenthalts den Platz des kranken Kindes in der Schule und das Kind kann ihn vom Krankenbett aus über ein Tablet steuern. Das UKBB realisiert das Pilotprojekt zusammen mit Kindercity und dem Dachverband Lehrerinnen und Lehrer Schweiz (LCH).



März

## **Beauty-Workshops für an Krebs erkrankte Mädchen**

Erstmals finden am UKBB die von der Stiftung LOOK GOOD...FEEL BETTER organisierten Beauty-Workshops für an Krebs erkrankte Mädchen statt. Ziel ist es, betroffene junge Frauen im Alter zwischen 12 und 18 Jahren mit Schminktipp und -tricks dabei zu unterstützen, das eigene Selbstvertrauen zu verbessern oder zurückzugewinnen.



Juni

## **fPmh-Jahreskongress «Überschreiten von Grenzen»**

Am Jahreskongress 2014 der fPmh (Ärztliche Union für Kinder und Jugendliche) kommen alle kinderzentrierten Fachgesellschaften der Schweiz zusammen (Pädiater, Kinderchirurgen, Kinderpsychiater und -psychologen). Das UKBB organisiert den Kongress und eröffnet ihn mit einer Kindervorlesung: «Warum wirken Medikamente bei mir?»



Juni

## **Interdisziplinäres Symposium Kinderonkologie und Kinderzahnmedizin**

Im UKBB findet das erste schweizweite interdisziplinäre Symposium der Kinderonkologie und Kinderzahnmedizin statt. Ziel ist es, die Wichtigkeit einer interdisziplinären Kooperation zur zahnmedizinischen Betreuung immunsupprimierter Kinder und Jugendlicher zu unterstreichen.

März

### **Checkliste für medizinische und diagnostische Interventionen**

Am 1. März 2014 führt das UKBB eine Checkliste ein, die vor jeder diagnostischen und medizinischen Intervention verwendet wird. Eine weitere Massnahme des UKBB, um die Sicherheit seiner Patienten zu verbessern.

März

### **SNF wählt Prof. Dr. med. Urs Frey zum neuen Präsidenten der Abteilung Medizin und Biologie**

Der Ausschuss des Stiftungsrats des Schweizerischen Nationalfonds zur Förderung der wissenschaftlichen Forschung (SNF) wählt Forschungsrat Prof. Dr. med. Urs Frey (Universität Basel) zum neuen Präsidenten der Abteilung Biologie und Medizin).



Juni

### **SBK-Kongress in Basel: «Diversität im Gesundheitswesen»**

Das UKBB ist mit einem eigenen Stand am Kongress des SBK (Schweizer Berufsverband der Pflegefachfrauen und Pflegefachmänner) präsent. Von zentralem Interesse für Standbesucher sind die Eigenheiten der Kinderpflege, das UKBB und sein Pflegedienst, die Berufsausbildung und die Weiterbildung in der Pflege.

August

### **15 Jahre UKBB**

Die Fusion der beiden kantonalen Kinderspitäler in Basel und auf dem Bruderholz jährt sich zum 15. Mal. In dieser Zeit hat das UKBB viel geleistet: Rund 95 000 Kinder – 30 662 davon aus BS und 38 047 aus BL – wurden stationär behandelt. Mehr als eine halbe Million Kinder (628 308) kamen in derselben Zeit zu einer ambulanten Behandlung ins UKBB.

Mai



### **Kinderkardiologie erhält neue Ultraschallgeräte**

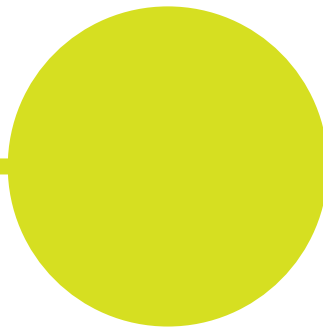
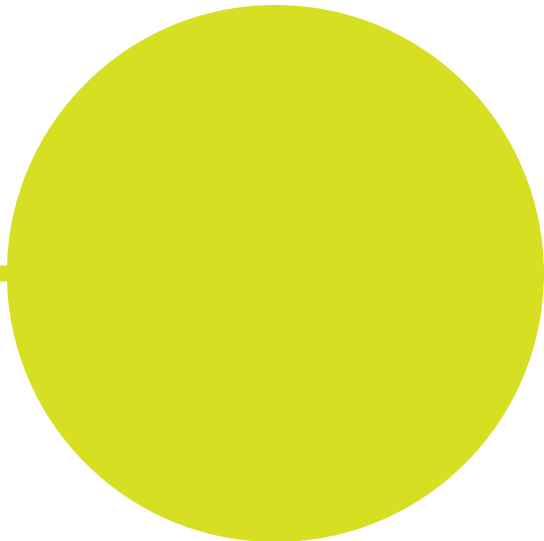
Dreidimensionale Darstellungen des Herzens und moderne Funktionsanalysen sind bahnbrechende Weiterentwicklungen in der Diagnostik und Therapieplanung von Herzerkrankungen. Die Kardiologie des UKBB setzt auf modernste Echokardiografiemethoden für die Betreuung herzkranker Kinder.

Mai



### **Unterstützung Notfallstation Hôpital du Jura in Delémont**

Der pädiatrischen Notfallstation in Delémont droht aufgrund von Personalmangel die Schliessung. Dank einer Kooperation mit dem UKBB kann dies verhindert werden: Mit 1,5 Stellen (Kader- und Oberärzte) unterstützt das UKBB den Dienst dieses Standorts des Hôpital du Jura. Zweisprachige Ärzte rotieren zwischen Basel und Delémont.



August



### **Premiere: patientenspezifische Instrumente und Implantate**

Erstmals wird im UKBB ein Kind mit einem bösartigen Tumor am Knochen erfolgreich mit patientenindividuellen Instrumenten und Implantaten versorgt. Dieses Verfahren hat viele Vorteile, z.B. mehr Sicherheit, kürzere Operationszeiten, Reduktion von Komplikationen und schnellerer Einheilung der Knochenrekonstruktion.

September



### **Forschertag UKBB**

Am Forschertag nehmen zahlreiche Jungforscher teil. Die Stiftung Pro UKBB verleiht einen Anerkennungs- und Motivationspreis an junge Forschende aus dem UKBB.

Mai

### **Pädiatrische Pharmakologie nimmt Arbeit auf**

Die Professoren Johannes van den Anker und Marc Pfister nehmen ihre Arbeit in der neuen Abteilung für Klinische Pädiatrische Pharmakologie am UKBB und an der Universität Basel auf. Mit 15 Millionen Franken ermöglicht die Eckenstein-Geigy-Stiftung dieses Forschungszentrum. Ziel ist die Optimierung von Arzneimitteln für Kinder und Jugendliche.



Mai

### **PhysiopaedArt**

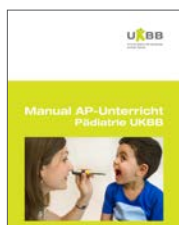
Das dritte PhysiopaedArt-Symposium widmet sich dem Thema «Chronische Schmerzen bei Kindern und Jugendlichen». Für die Behandlung der funktionellen Beeinträchtigungen wurde in der Physiotherapie des UKBB in Zusammenarbeit mit der Kinderorthopädie, der Psychiatrie und der Anästhesie ein evidenz-basiertes Behandlungskonzept erarbeitet.



September

### **Arzt-Patient-Unterricht am UKBB**

Das UKBB erstellt 2013 ein Manual für den Arzt-Patient-Unterricht. Gemäss dem zugrunde liegenden Konzept werden maximal drei Studierende von einem Tutor unterrichtet. Die im Manual definierten Lernziele werden in einer formativen Prüfung abgefragt und attestiert. Das neue Konzept wird 2014 vom Dekanat der medizinischen Fakultät gewürdigt.



Dezember

### **Start4Neo**

Die Neonatologie am UKBB zieht eine positive Bilanz: Seit 2012 ist der Start4neo-Kurs eine feste Institution und wies 2014 erstmalig die Rekordzahl von 144 Teilnehmern auf. Das von der Schweizerischen Gesellschaft für Neonatologie initiierte Programm richtet sich an alle Berufsgruppen, welche in der Betreuung von Neugeborenen im Gebärsaal involviert sind. Der Kurs soll jedem Teilnehmer das Basiswissen und die Sicherheit in den grundlegenden Fertigkeiten der neonatalen Betreuung und Reanimation geben.

20.11.2014

Der internationale Tag der Kinderrechte lockt zahlreiche grosse und kleine Besucher ins Kinderspital.



September

Die Wunderfitze (finanziert von Novartis) besuchen stationäre Patienten und präsentieren spielerisch naturwissenschaftliche Experimente.



Juni

Sieben UKBB-Patienten beweisen mit «UKBB tanzt» auf der Kleinen Bühne im Theater Basel, dass man trotz körperlicher Behinderung zum grossen Tänzer werden kann. Das Projekt wird von der Stiftung Pro UKBB finanziert.



November

Das neue Maskottchen der Stiftung «Pro UKBB» feiert Premiere! Bobby wird nun von der weltbekannten Plüsch-tiermarke Steiff produziert.



## Patienten, stationär

|                                                     | 2014          | %             | 2013          | %             | Abw. %      |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Patienteneintritte</b>                           |               |               |               |               |             |
| Übertritte vom Vorjahr                              | 72            |               | 84            |               | – 14.3%     |
| Eintritte (inkl. teilstationäre Patienten)          | 6'543         |               | 6'682         |               | – 2.1%      |
| Anteil Notaufnahmen                                 |               | 63,9%         |               | 62,6%         | 2.1%        |
| <b>Patientenaustritte</b>                           |               |               |               |               |             |
| Austritte                                           | 6'527         |               | 6'694         |               | – 2.5%      |
| Austritte stationär                                 | 6'527         |               | 6'694         |               | – 2.5%      |
| davon unter 24 Stunden                              | 1'798         |               | 1'958         |               | – 8.2%      |
| Gestorben                                           | 14            |               | 21            |               | – 33.3%     |
| Auf den 1.1. blieben in Pflege                      | 88            |               | 73            |               | 20.5%       |
| <b>Patientenaustritte nach Versicherungsklassen</b> |               |               |               |               |             |
| Privat                                              | 151           | 2,3%          | 154           | 2,3%          |             |
| Halbprivat                                          | 546           | 8,4%          | 261           | 3,9%          |             |
| Allgemein                                           | 5'830         | 89,3%         | 6'277         | 93,8%         |             |
| <b>Total</b>                                        | <b>6'527</b>  | <b>100,0%</b> | <b>6'694</b>  | <b>100,0%</b> |             |
| davon Invalidenversicherung                         | 1'079         | 16,5%         | 1'081         | 16,0%         |             |
| <b>Patienten nach Geschlecht und Alter</b>          |               |               |               |               |             |
| Mädchen                                             |               | 56,1%         |               | 44,5%         |             |
| Mädchen <1                                          |               | 10,5%         |               | 7,3%          |             |
| Mädchen 1–6                                         |               | 23,3%         |               | 17,1%         |             |
| Mädchen über 6                                      |               | 22,4%         |               | 20,1%         |             |
| Knaben                                              |               | 43,9%         |               | 55,5%         |             |
| Knaben <1                                           |               | 7,6%          |               | 9,8%          |             |
| Knaben 1–6                                          |               | 16,8%         |               | 23,5%         |             |
| Knaben über 6                                       |               | 19,5%         |               | 22,2%         |             |
| <b>Mittlere Verweildauer</b>                        |               |               |               |               |             |
| Pädiatrie                                           | 6.56          |               | 6.15          |               | 6.7%        |
| Kinderchirurgie                                     | 3.21          |               | 3.11          |               | 3.2%        |
| Orthopädie                                          | 7.78          |               | 8.48          |               | – 8.3%      |
| Psychosomatik                                       | 39.48         |               | 31.22         |               | 26.5%       |
| <b>Pflegetage nach Wohnort</b>                      |               |               |               |               |             |
| Basel-Stadt                                         | 11'481        | 29,9%         | 10'628        | 28,1%         | 8.0%        |
| Basel-Landschaft                                    | 13'680        | 35,7%         | 14'009        | 37,1%         | – 2.3%      |
| Übrige Nordwestschweiz (AG, SO, JU)                 | 7'907         | 20,6%         | 6'515         | 17,2%         | 21.4%       |
| Übrige Schweiz                                      | 3'013         | 7,9%          | 3'638         | 9,6%          | – 17.2%     |
| Deutschland                                         | 904           | 2,4%          | 951           | 2,5%          | – 4.9%      |
| Frankreich                                          | 185           | 0,5%          | 510           | 1,3%          | – 63.7%     |
| Übriges Ausland                                     | 1'177         | 3,1%          | 1'549         | 4,1%          | – 24.0%     |
| <b>Total</b>                                        | <b>38'347</b> |               | <b>37'800</b> |               | <b>1.4%</b> |
| <b>Bettenbelegung</b>                               |               |               |               |               |             |
| Auslastung der betriebenen Betten                   |               | 94,7%         |               | 89,2%         |             |
| Auslastung der betriebenen Betten IPS               |               | 82,1%         |               | 72,7%         |             |
| Auslastung der betriebenen Betten Neo               |               | 92,6%         |               | 81,4%         |             |

### Bemerkungen

- Austritte: inkl. aus administrativen Gründen stationär geführter Fälle ohne Übernachtung und inkl. zusammengeführter Fälle
- Pflegetage: inkl. Ein- und Austrittstag

## SwissDRG, gesamt

|                                           | 2014         |                |              | 2013        |               |              |
|-------------------------------------------|--------------|----------------|--------------|-------------|---------------|--------------|
|                                           | Fälle        | CM             | CMI          | Fälle       | CM            | CMI          |
| <b>SwissDRG nach Versicherungsklassen</b> |              |                |              |             |               |              |
| Privat                                    | 145          | 125.2          | 0.864        | 147         | 161.2         | 1.096        |
| Halbprivat                                | 539          | 360.7          | 0.669        | 260         | 168.0         | 0.646        |
| Allgemein                                 | 5'409        | 5'506.5        | 1.018        | 5796        | 5902.3        | 1.018        |
| <b>Total</b>                              | <b>6'093</b> | <b>5'992.4</b> | <b>0.983</b> | <b>6203</b> | <b>6231.5</b> | <b>1.005</b> |
| davon Invalidenversicherung               | 1'078        | 2'433.9        | 2.258        | 1067        | 2236.1        | 2.096        |
| <b>SwissDRG nach Fachbereichen</b>        |              |                |              |             |               |              |
| Pädiatrie                                 | 3'108        | 3'315.7        | 1.067        | 3110        | 3574.2        | 1.149        |
| Kinderchirurgie                           | 2'231        | 1'430.8        | 0.641        | 2285        | 1388.1        | 0.607        |
| Orthopädie                                | 631          | 926.2          | 1.468        | 662         | 1067.3        | 1.612        |
| Psychosomatik                             | 123          | 319.7          | 2.599        | 146         | 201.8         | 1.382        |
| <b>SwissDRG nach Wohnort</b>              |              |                |              |             |               |              |
| Basel-Stadt                               | 1'893        | 1'667.6        | 0.881        | 1966        | 1598.3        | 0.813        |
| Basel-Landschaft                          | 2'450        | 2'034.9        | 0.831        | 2504        | 2172.3        | 0.868        |
| Überregional (AG, SO, JU)                 | 1'045        | 1'323.8        | 1.267        | 976         | 1072.5        | 1.099        |
| Übrige Schweiz                            | 332          | 576.2          | 1.736        | 365         | 699.3         | 1.916        |
| Deutschland                               | 161          | 153.8          | 0.956        | 160         | 188.7         | 1.179        |
| Frankreich                                | 39           | 29.6           | 0.759        | 44          | 231.1         | 5.252        |
| Übriges Ausland                           | 173          | 206.5          | 1.194        | 188         | 269.3         | 1.432        |

## DRG Top-Ten-Fälle

|                                                                                                                                                                                                                   | 2014       |              |                |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|----------------|--------------|
| <b>DRG-Text</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>DRG</b> | <b>Fälle</b> | <b>CM</b>      | <b>CMI</b>   |
| Neugeborenes, Aufnahmegegewicht <1000 g, ohne signifikante OR-Prozedur                                                                                                                                            | P61B       | 16           | 309.425        | 19.339       |
| Ess-, Zwangs- und Persönlichkeitsstörungen und akute psychische Reaktionen oder psychische Störungen in der Kindheit, Alter <18 Jahre                                                                             | U66A       | 55           | 214.248        | 3.895        |
| Versch. Erkr. d. Verdauungsg. od. gastrointest. Blutung od. Ulkuserkr. m. schw. CC od. Alter >74 J., mehr als 1 BT oder mit kompliz. Diagn. od. Alter <3 J., ohne Dial., ohne äuss. schw. CC, ohne Para-/Tetrapl. | G67B       | 286          | 139.24         | 0.487        |
| Andere Eingriffe an Hüftgelenk und Femur mit Mehrfacheingriff, komplexer Prozedur, komplexer Diagnose oder bestimmter Eingriff oder äusserst schwere CC                                                           | I08B       | 62           | 126.49         | 2.04         |
| Neugeborenes, Aufnahmegegewicht 1000–1499 g, mit mehreren schweren Problemen, mit Beatmung >479 Stunden                                                                                                           | P03A       | 7            | 123.592        | 17.656       |
| Neugeborenes, Aufnahmegegewicht <1000 g, mit signifikanter OR-Prozedur                                                                                                                                            | P61A       | 5            | 117.885        | 23.577       |
| Neugeborenes, Aufnahmegegewicht >1999 g, mit signifikanter OR-Prozedur oder Beatmung >95 Stunden oder mit mehrzeitigen komplexen OR-Prozeduren, mit mehreren schweren Problemen                                   | P05A       | 13           | 111.504        | 8.577        |
| Andere Kopfverletzungen                                                                                                                                                                                           | B80Z       | 472          | 110.41         | 0.234        |
| Neugeborenes, Aufnahmegegewicht 1250–1499 g, ohne signifikante OR-Prozedur, ohne Beatmung >95 Stunden                                                                                                             | P64Z       | 23           | 106.249        | 4.62         |
| Neugeborenes, Aufnahmegegewicht 1000–1499 g, mit signifikanter OR-Prozedur oder Beatmung >95 Stunden                                                                                                              | P03C       | 10           | 104.37         | 10.437       |
| <b>Gesamt</b>                                                                                                                                                                                                     |            | <b>949</b>   | <b>1'463.4</b> | <b>1.542</b> |

### Bemerkungen DRG

- Alle Zahlen 2014 gemäss SwissDRG 3.0 und 2013 gemäss SwissDRG 2.0
- Fallzahlen: nur zu kodierende Fälle, d.h. exklusiv aus administrativen Gründen stationär geführte Fälle ohne Übernachtung
- CMI: Case Mix Index = durchschnittliche Fallschwere

- CM: Case Mix = Summe der Kostengewichte aller Fälle (Leistungen in DRG-Einheiten)
- Dem Kalenderjahr zurechenbarer Case Mix, d.h. inkl. Korrektur Überlieger = 6154.6 (2013: 6150,2)
- Zahlen 2014: Stand 25.02.2015

## Patienten, ambulant

|                                     | 2014          | 2013          | Abw. %      |
|-------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Ambulante Behandlungen Polikliniken | 32'954        | 29'736        | 10,8%       |
| Andere ambulante Behandlungen       | 57'974        | 54'653        | 6,1%        |
| <b>Total</b>                        | <b>90'928</b> | <b>84'389</b> | <b>7,7%</b> |
| Ambulante Patienten                 | 51'194        | 48'345        | 5,9%        |

## Entwicklung Notfälle

|                                                  | 2014          | 2013          | 2012          | 2011          | 2010          | 2009          |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ambulant                                         | 29'335        | 27'504        | 26'578        | 25'374        | 20'381        | 21'651        |
| Stationär                                        | 4'194         | 4'181         | 3'844         | 3'821         | 4'174         | 3'987         |
| <b>Total</b>                                     | <b>33'529</b> | <b>31'685</b> | <b>30'422</b> | <b>29'195</b> | <b>24'555</b> | <b>25'638</b> |
| Davon durch Praxis-Pädiater behandelte Patienten | 6'392         | 6'707         | 6'282         | 4'742         | –             | –             |

## Anästhesietechniken

|                      | 2014 | 2013 | 2012 |
|----------------------|------|------|------|
| Arterielle Kanülen   | 161  | 171  | 158  |
| Caudalblock          | 364  | 408  | 343  |
| Femoralisblock       | 56   | 57   | 45   |
| Ischiadicusblock     | 18   | 5    | 0    |
| Nasale Intubationen  | 30   | 50   | 65   |
| Orale Intubationen   | 3119 | 3054 | 3022 |
| Penisblock           | 324  | 285  | 230  |
| Periduralanästhesien | 88   | 97   | 65   |
| Plexusanästhesien    | 3    | 7    | 4    |
| Zentrale Katheter    | 76   | 58   | 57   |

## Operationszahlen Kinderchirurgie

|                                          | 2014 |
|------------------------------------------|------|
| <b>Trauma</b>                            |      |
| Osteosynthese                            | 237  |
| ME                                       | 123  |
| Reposition                               | 14   |
| <b>Hand</b>                              | 25   |
| <b>Weichteile</b>                        |      |
| Abszess, kl. Tumore, Verbrennungen, u.a. | 278  |
| Hals                                     | 22   |
| Ohranlegeplastik                         | 13   |
| <b>Allgemein</b>                         |      |
| Abdomen                                  | 246  |
| Hernien                                  | 180  |
| Anorektal                                | 27   |
| Omphalocele, Gastroschisis, SCT          | 4    |
| <b>Urologie</b>                          |      |
| Zirkumzisionen                           | 376  |
| Hodenverlagerung                         | 141  |
| Zystoskopie                              | 42   |
| Urethraplastik                           | 38   |
| Niere/Harnleiter                         | 16   |
| Sonstiges                                | 9    |
| <b>Gefäße</b>                            | 73   |
| <b>Thorax</b>                            |      |
| Ösophagus                                | 10   |
| Lunge                                    | 6    |
| Thoraxwand                               | 21   |

Die Bestandteile dieser Statistik wurden 2014 angepasst und sind aus diesem Grund nicht mit den Vorjahren vergleichbar.

## Operationszahlen Orthopädie

|                              | 2014 | 2013 | 2012 |
|------------------------------|------|------|------|
| Ambulante Kleinchirurgie     | 120  | 120  | 120  |
| Becken                       | 45   | 59   | 48   |
| Diverse kleinere Eingriffe   | 283  | 310  | 259  |
| Ellbogengelenk               | 12   | 9    | 9    |
| Fuss                         | 151  | 157  | 87   |
| Hand                         | 11   | 12   | 14   |
| Hüftgelenk                   | 165  | 157  | 148  |
| Kniegelenk                   | 301  | 239  | 192  |
| Oberarm                      | 29   | 31   | 31   |
| Oberschenkel                 | 146  | 157  | 150  |
| Schultergürtel, Thorax, Hals | 18   | 10   | 7    |
| Tumoren                      | 167  | 133  | 115  |
| Unterschenkel                | 119  | 147  | 191  |
| Vorderarm                    | 44   | 29   | 33   |
| Wirbelsäule                  | 179  | 175  | 138  |

## Anzahl radiologische Untersuchungen

|                          | 2014  | 2013  | 2012  |
|--------------------------|-------|-------|-------|
| Computertomografie       | 481   | 568   | 521   |
| Magnetresonanztomografie | 2034  | 1681  | 1473  |
| Röntgen                  | 14244 | 13265 | 12969 |
| Ultraschall              | 6692  | 6577  | 6031  |
| Durchleuchten            | 213   | 176   | 176   |

## Drittmittel und Publikationen Forschung

|                               | 2014      | 2013      | 2012      |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Eingegangene Drittmittel      | 4'833'913 | 4'358'406 | 3'160'810 |
| Davon kompetitive Drittmittel | 1'828'014 | 2'527'640 | n.a.      |
| Publikationen                 | 158       | 144       | 112       |

## Qualität

Als wichtiger Indikator für die wahrgenommene Qualität am UKBB gilt die Zufriedenheit von Eltern und Patienten. Das UKBB misst diese mittels Feedbackbogen in Papierform und via Website.

| Patientenzufriedenheit in Prozent | 2014  | 2013  | 2012  |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|
| 1. Quartal                        | 80.36 | 70.44 | 73.65 |
| 2. Quartal                        | 73.66 | 75.41 | 73.74 |
| 3. Quartal                        | 80.50 | 79.97 | 79.28 |
| 4. Quartal                        | 80.65 | 78.67 | 75.24 |
| Jahresmittelwert                  | 78.79 | 76.12 | 75.48 |

<60%: ungenügend, 60–77%: genügend, >77%: gut

## Anzahl Personen in Aus-, Weiter- und Fortbildung

|                                    | 2014 | 2013 | 2012 |
|------------------------------------|------|------|------|
| Unterassistenten                   | 70   | 71   | 64   |
| Assistenzärzte                     | 122  | 103  | 91   |
| Pflegende                          | 106  | 96   | 78   |
| Therapien/Pädagogik/Sozialberatung | 20   | 24   | 22   |
| Berufslehre KV/IT                  | 3    | 5    | 5    |

Auch 2014 standen im UKBB wieder Fort- und Weiterbildungen für interne und externe Spezialisten auf dem Programm. Mehr als 400 Veranstaltungen für ärztliches Personal, Pflegende und Fachpersonen aus dem therapeutischen Bereich wurden durchgeführt.

## Anzahl Mitarbeitende

| Ø Vollzeitstellen und Beschäftigte                                                                                                                 | 2014                                       | 2014              | 2013                                       | 2013              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                    | Ø Anzahl Beschäftigte (Voll- und Teilzeit) | Ø Vollzeitstellen | Ø Anzahl Beschäftigte (Voll- und Teilzeit) | Ø Vollzeitstellen |
| <b>Berufs- bzw. Personalgruppen (Kategorien H+)</b>                                                                                                |                                            |                   |                                            |                   |
| Ärztinnen/Ärzte und andere Akademikerinnen/Akademiker                                                                                              | 172.42                                     | 140.75            | 153.08                                     | 134.96            |
| Pflegepersonal                                                                                                                                     | 413.08                                     | 292.57            | 399.33                                     | 289.34            |
| Personal anderer medizinischer Fachbereiche                                                                                                        | 129.00                                     | 93.27             | 130.42                                     | 88.34             |
| Verwaltungspersonal                                                                                                                                | 105.00                                     | 75.47             | 97.42                                      | 72.49             |
| Ökonomien-, Transport- und Hausdienst                                                                                                              | 20.75                                      | 16.23             | 21.00                                      | 17.04             |
| Technischer Dienst                                                                                                                                 | 2.00                                       | 2.00              | 2.00                                       | 2.00              |
| <b>Total Beschäftigte</b><br>ohne externe Notfallpädiater und externe MA der KJPD/KJPK und ohne Personen in Ausbildung und von Dritten Finanzierte | <b>842.25</b>                              | <b>620.29</b>     | <b>803.25</b>                              | <b>604.17</b>     |
| <b>Ø Vollzeitstellen nach Stellenentlastungen</b>                                                                                                  |                                            | <b>597.88</b>     |                                            | <b>579.6</b>      |
| <b>Total Personen in Ausbildung</b><br>FAGE, KV, HF-Studierende inkl. HF- und FH-Praktikanten und WSTJ-Absolventinnen (UA)                         | <b>97.50</b>                               | <b>97.50</b>      | <b>79.92</b>                               | <b>79.92</b>      |
| <b>Total Beschäftigte</b><br>ohne Sitzwachen und von Dritten Finanzierte                                                                           | <b>939.75</b>                              | <b>717.79</b>     | <b>883.17</b>                              | <b>684.08</b>     |
| <b>Von Dritten finanziertes Personal</b>                                                                                                           | 56.83                                      | 34.72             | 43.75                                      | 25.94             |



# Finanzbericht

## Kommentar zur Jahresrechnung

### Leistungen

Nachdem im Vorjahr die Zahl der Patienten im stationären Bereich stark angestiegen war, (+7%), hat sich die Zahl der Patienten im 2014 leicht reduziert (–2%). Die im Kalenderjahr erbrachten Leistungen im stationären Bereich in DRG-Punkten (Case Mix) blieben stabil.

Im ambulanten Bereich stieg die Zahl der Besucher gegenüber dem Vorjahr um 8% auf 90'928.

### Erfolgsrechnung

2014 wurde ein positives Unternehmensergebnis von CHF 3.5 Mio. erzielt. Die Gründe dafür liegen in der Zunahme der erbrachten Leistungen und den konsequent fortgeführten Aktivitäten zur Steigerung der Effizienz.

Der Gesamtertrag konnte gegenüber dem Vorjahr von CHF 128.3 Mio. auf CHF 133.1 Mio. gesteigert werden. Die Zunahme ist insbesondere auf Mehrleistungen und Mehrerträge im ambulanten Bereich und auf die erfolgsneutrale Erhöhung des Fondsertrags zurückzuführen. Zudem konnten die Rückstellungen für Verfahrensrisiken reduziert und die Erträge im stationären Bereich bei den Zusatzversicherten erhöht werden. Mit der Einkaufsgemeinschaft tarifsuisse, welche die Verhandlungen für einen grossen Teil der Krankenversicherer führt, ist das Verfahren zur Festlegung des Basispreises im stationären Bereich nach wie vor beim Bundesverwaltungsgericht hängig.

Der Personalbestand wurde um 18 Stellen erhöht, insbesondere aufgrund der arbeitsgesetzlichen Vorgaben, vermehrter Ausbildungstätigkeit in der Pflege und der Zunahme der erbrachten Leistungen im ambulanten Bereich. Die Personalkosten erhöhten sich im budgetierten Rahmen auf CHF 80.5 Mio.

Der Sachaufwand inkl. Finanzaufwand und Abschreibungen beträgt CHF 49.2 Mio. (Vorjahr 47.5 Mio.). Im Vergleich zum Vorjahr erhöhte sich der Fondsaufwand um CHF 1.8 Mio., und zwar durch den Aufbau von Stiftungsprofessuren für Pädiatrische Pharmakologie und Pädiatrische Pneumologie finanziert aus Drittmitteln. Zudem haben sich die Zinskosten aufgrund der definitiven langfristigen Finanzierungsstruktur des Neubaus um CHF 0.6 Mio. erhöht.

Das Betriebsergebnis vor Zinsen und Abschreibungen (EBITDA) beträgt CHF 13.4 Mio. Dies entspricht einer EBITDA-Marge von 10% (Vorjahr 11%).

## **Bilanz**

Das Umlaufvermögen erhöhte sich um CHF 4.8 Mio. Die Zunahme erfolgte insbesondere im Bereich der Flüssigen Mittel. Die Ursache für den hohen Bestand ist ein bis 2016 fixierter Betriebskreditanteil, welcher kurzfristig nicht amortisiert werden kann. Die Debitorenbestände konnten gegenüber dem Vorjahr um CHF 2.0 Mio. reduziert werden.

Aus dem positiven Cashflow konnte das langfristige Darlehen um CHF 7 Mio. planmässig amortisiert werden.

Die Eigenkapitalquote erhöhte sich dank dem positiven Unternehmensergebnis von 38% auf 40%. Da die Reserven inklusive Gewinnvortrag und Jahresgewinn den in der Eignerstrategie festgelegten Anteil von 20% des Dotationskapitals überschreiten, wird eine hälftige Gewinnausschüttung von CHF 1.6 Mio. an die Trägerkantone beantragt.

## **Umfeld/Ausblick**

Im Jahr 2015 wird der Ausbau der Schwerpunkte auf der Basis der verabschiedeten Businesspläne weiter vorangetrieben. Die Schwerpunkte umfassen das Perinatalzentrum und die Entwicklungspädiatrie, das Thorax- und Lungenzentrum, das Head-Spine-Center und Neuroorthopaedics, das Knochenmarktherapiezentrum, die Knochen- und Weichteiltumorchirurgie sowie neu die Neugeborenen-/Viszeralchirurgie. Dazu werden die bestehenden Kooperationen und die Zusammenarbeit in der Region Schweiz

Mitte (Kantone Basel-Stadt, Basel-Landschaft, Aargau, Luzern, Bern und Tessin) im Bereich der hochspezialisierten Medizin (IVHSM) vertieft. Zentrale Bedeutung kommt ausserdem der Behandlungsqualität, der Patienten- und der Mitarbeiterzufriedenheit zu.

Für das Jahr 2015 wird von einem ausgeglichenen Jahresergebnis ausgegangen. Entscheidend für ein ausgeglichenes Ergebnis sind dabei die laufenden Tarifverhandlungen mit der Invalidenversicherung über den Basispreis 2015 für die stationären Behandlungen, die Ergebnisse der hängigen Tarifentscheide (Basispreise) für die stationären Behandlungen durch die Krankenversicherer (tarifsuisse) beim Bundesverwaltungsgericht sowie das Festsetzungsbegehren für die Tarife im ambulanten Bereich durch den Regierungsrat des Kantons Basel-Stadt.

Die Euroabwertung vom Januar 2015 dürfte sich nach heutiger Einschätzung ergebnisneutral auf das UKBB auswirken.

Ziel ist nach wie vor, die langfristige und nachhaltige Finanzierung der ambulanten und stationären Behandlungen der Patienten sicherzustellen. Die Arbeiten zur Optimierung des SwissDRG-Leistungskataloges für die Kindermedizin werden weitergeführt.

Nach der erstmaligen Testierung des internen Kontrollsystems (IKS) im Jahr 2014 steht im Finanzbereich das Projekt zur Zertifizierung der Kostenrechnung nach dem Branchenstandard von H+ (REKOLE) im Fokus.

# Finanzbericht

## Bilanz per 31.12.2014

|                                                  |      | Erläuterungen:<br>siehe Ziffer im Anhang<br>zur Jahresrechnung | 31.12.2014<br>CHF  | 31.12.2013<br>CHF  |
|--------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>AKTIVEN</b>                                   |      |                                                                |                    |                    |
| Flüssige Mittel                                  | 2.1  |                                                                | 19'509'029         | 9'973'080          |
| Forderung aus Lieferungen u. Leistungen          | 2.2  |                                                                | 23'446'985         | 25'443'922         |
| Übrige kurzfristige Forderungen                  | 2.3  |                                                                | 1'346'670          | 4'431'905          |
| Vorräte                                          | 2.4  |                                                                | 1'142'707          | 1'142'707          |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                     | 2.5  |                                                                | 12'697'731         | 12'363'722         |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                      |      |                                                                | <b>58'143'123</b>  | <b>53'355'337</b>  |
| Sachanlagen                                      | 2.6  |                                                                | 135'362'717        | 142'295'747        |
| Immaterielle Anlagen                             | 2.6  |                                                                | 269'070            | 343'355            |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                      |      |                                                                | <b>135'631'787</b> | <b>142'639'102</b> |
| <b>TOTAL AKTIVEN</b>                             |      |                                                                | <b>193'774'910</b> | <b>195'994'439</b> |
|                                                  |      |                                                                |                    |                    |
| <b>PASSIVEN</b>                                  |      |                                                                |                    |                    |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten             | 2.7  |                                                                | 17'000'000         | 19'000'000         |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 2.8  |                                                                | 4'180'332          | 6'236'483          |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            | 2.9  |                                                                | 4'212'895          | 2'332'402          |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 2.10 |                                                                | 1'487'150          | 1'487'194          |
| <b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>          |      |                                                                | <b>26'880'376</b>  | <b>29'056'078</b>  |
| Fondskapitalien                                  | 2.11 |                                                                | 4'743'122          | 4'431'108          |
| Langfristige Finanzverb./Darlehen Neubau         | 2.12 |                                                                | 64'000'000         | 71'000'000         |
| Langfristige Rückstellungen                      | 2.13 |                                                                | 20'444'000         | 17'290'000         |
| <b>Total Fremdkapital</b>                        |      |                                                                | <b>89'187'122</b>  | <b>92'721'108</b>  |
|                                                  |      |                                                                |                    |                    |
| <b>Eigenkapital</b>                              |      |                                                                |                    |                    |
| Dotationskapital                                 |      |                                                                | 62'014'000         | 62'014'000         |
| Kapitalreserven                                  |      |                                                                | 6'739'801          | 6'739'801          |
| Gewinnreserven und Gewinn-/Verlustvortrag        |      |                                                                | 5'463'452          | 652'189            |
| Unternehmensergebnis                             |      |                                                                | 3'490'158          | 4'811'264          |
| <b>Total Eigenkapital</b>                        |      |                                                                | <b>77'707'411</b>  | <b>74'217'253</b>  |
| <b>TOTAL PASSIVEN</b>                            |      |                                                                | <b>193'774'910</b> | <b>195'994'439</b> |

Generell gilt: Da keine Nachkommastellen ausgewiesen werden, sind minimale Rundungsdifferenzen möglich.

## Erfolgsrechnung per 31.12.2014

|                                                                |     | Erläuterungen:<br>siehe Ziffer im Anhang<br>zur Jahresrechnung | 2014<br>CHF         | 2013<br>CHF         |
|----------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Ertrag</b>                                                  |     |                                                                |                     |                     |
| Ertrag Stationär                                               | 3.1 |                                                                | 72'495'524          | 70'791'472          |
| Erträge Ambulant                                               |     |                                                                | 32'972'782          | 31'324'875          |
| Lehre und Forschung                                            |     |                                                                | 8'690'280           | 9'058'861           |
| Ertrag Fonds                                                   | 3.2 |                                                                | 3'983'506           | 2'067'837           |
| GWL und übrige Leistungen Kantone                              | 3.1 |                                                                | 12'979'077          | 13'343'867          |
| Übriger Ertrag Patienten                                       |     |                                                                | 245'914             | 161'277             |
| Mietertrag                                                     |     |                                                                | 2'780               | 1'704               |
| Übriger Ertrag Personal und Dritte                             |     |                                                                | 1'510'341           | 1'369'510           |
| Stromsparbonus/CO <sub>2</sub> -Abgabe                         |     |                                                                | 235'540             | 225'335             |
| <b>Total Erträge</b>                                           |     |                                                                | <b>133'115'743</b>  | <b>128'344'738</b>  |
| <b>Aufwand</b>                                                 |     |                                                                |                     |                     |
| Personalaufwand                                                | 3.3 |                                                                | -80'467'017         | -76'247'618         |
| Fremdarbeiten Projekte                                         |     |                                                                | -840'880            | -1'206'913          |
| Medizinischer Bedarf                                           |     |                                                                | -17'156'542         | -16'799'242         |
| Lebensmittel                                                   |     |                                                                | -1'857'272          | -1'938'786          |
| Haushalt                                                       |     |                                                                | -3'097'775          | -3'059'592          |
| Unterhalt und Reparaturen                                      |     |                                                                | -2'303'660          | -2'630'059          |
| Investitionen < CHF 10'000                                     |     |                                                                | -1'139'499          | -1'379'949          |
| Mieten                                                         |     |                                                                | -1'365'071          | -1'226'665          |
| Energie und Wasser                                             |     |                                                                | -803'297            | -856'379            |
| Verwaltungs- und Informatikaufwand                             |     |                                                                | -4'792'578          | -4'812'206          |
| Übriger patientenbezogener Aufwand                             |     |                                                                | -410'399            | -328'000            |
| Übriger nicht patientenbezogener Aufwand                       |     |                                                                | -1'631'714          | -1'787'394          |
| Aufwand Fonds                                                  | 3.2 |                                                                | -3'801'650          | -2'037'814          |
| <b>Betriebsaufwand vor Zinsen und Abschreibungen</b>           |     |                                                                | <b>-119'667'354</b> | <b>-114'310'617</b> |
| <b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Abschreibungen (EBITDA)</b> |     |                                                                | <b>13'448'390</b>   | <b>14'034'121</b>   |
| Abschreibungen                                                 |     |                                                                | -8'738'147          | -8'789'058          |
| <b>Betriebsergebnis vor Zinsen (EBIT)</b>                      |     |                                                                | <b>4'710'242</b>    | <b>5'245'063</b>    |
| Finanzaufwand                                                  | 3.4 |                                                                | -1'236'549          | -617'406            |
| Finanzertrag                                                   | 3.4 |                                                                | 16'465              | 7'628               |
| <b>Ordentliches Ergebnis</b>                                   |     |                                                                | <b>3'490'158</b>    | <b>4'635'285</b>    |
| Ausserordentlicher Aufwand                                     | 3.5 |                                                                | 0                   | -261'671            |
| Ausserordentlicher Ertrag                                      | 3.5 |                                                                | 0                   | 437'650             |
| <b>Unternehmensergebnis</b>                                    |     |                                                                | <b>3'490'158</b>    | <b>4'811'264</b>    |

# Finanzbericht

## Geldflussrechnung

|                                                                          | 2014<br>CHF       | 2013<br>CHF        |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Jahresergebnis                                                           | 3'490'158         | 4'811'264          |
| + ordentliche Abschreibungen                                             | 8'738'147         | 8'789'058          |
| <b>1 Bruttocashflow</b>                                                  | <b>12'228'306</b> | <b>13'600'322</b>  |
| Zunahme (-)/Abnahme (+) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 1'996'937         | -3'885'721         |
| Zunahme (-)/Abnahme (+) übrige Forderungen                               | 2'592'201         | -3'272'693         |
| Zunahme (-)/Abnahme (+) Warenvorräte Stationen                           | 0                 | 0                  |
| Zunahme (-)/Abnahme (+) aktive Rechnungsabgrenzungen                     | 159'025           | 3'634'140          |
| Zunahme (+)/Abnahme (-) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | -2'056'151        | -895'417           |
| Zunahme (+)/Abnahme (-) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            | 1'880'493         | 423'377            |
| Zunahme (+)/Abnahme (-) passive Rechnungsabgrenzungen                    | -44               | -283'266           |
| Zunahme (+)/Abnahme (-) zweckgebundene Drittmittelfonds                  | 312'015           | 678'377            |
| Zunahme (+)/Abnahme (-) langfristige Rückstellungen                      | 3'154'000         | 4'419'000          |
| <b>2 Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)</b>           | <b>20'266'781</b> | <b>14'418'120</b>  |
| Kauf von Sachanlagen (-)                                                 | -1'665'741        | -1'227'667         |
| Verkauf von Sachanlagen (+)                                              | 49'240            | 654'597            |
| Kauf von Finanzanlagen (-)                                               | 0                 | 0                  |
| Verkauf von Finanzanlagen (+)                                            | 0                 | 0                  |
| Kauf von immateriellen Anlagen (-)                                       | -114'331          | -245'489           |
| Verkauf von immateriellen Anlagen (+)                                    | 0                 | 0                  |
| <b>3 Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                             | <b>-1'730'832</b> | <b>-818'558</b>    |
| Aufnahme (+)/Rückzahlung (-) von kurzfristige Finanzverbindlichkeiten    | -2'000'000        | -82'169'804        |
| Aufnahme (+)/Rückzahlung (-) von langfristige Finanzverbindlichkeiten    | -7'000'000        | 71'000'000         |
| <b>4 Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                            | <b>-9'000'000</b> | <b>-11'169'804</b> |
| <b>5 Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>                               | <b>9'535'949</b>  | <b>2'429'757</b>   |
| <b>Nachweis Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>                        |                   |                    |
| Stand flüssige Mittel per 31.12.2013                                     | 9'973'080         | 7'543'323          |
| Stand flüssige Mittel per 31.12.2014                                     | 19'509'029        | 9'973'080          |
| <b>6 Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>                               | <b>9'535'949</b>  | <b>2'429'757</b>   |

## Eigenkapitalnachweis

|                            | Dotations-<br>kapital | Kapital-<br>reserven | Gewinn-<br>reserven und<br>Gewinn-/<br>Verlustvortrag | Unternehmens-<br>ergebnis | <b>Total CHF</b>  |
|----------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Stand 1.1.2013</b>      | <b>62'014'000</b>     | <b>6'739'801</b>     | <b>-426'281</b>                                       | <b>1'078'469</b>          | <b>69'405'989</b> |
| Übertrag Jahresgewinn 2012 |                       |                      | 1'078'469                                             | -1'078'469                | -                 |
| Jahresergebnis 2013        |                       |                      |                                                       | 4'811'264                 | <b>4'811'264</b>  |
| <b>Stand 31.12.2013</b>    | <b>62'014'000</b>     | <b>6'739'801</b>     | <b>652'189</b>                                        | <b>4'811'264</b>          | <b>74'217'253</b> |
| Übertrag Jahresgewinn 2013 |                       |                      | 4'811'264                                             | -4'811'264                | -                 |
| Jahresergebnis 2014        |                       |                      |                                                       | 3'490'158                 | <b>3'490'158</b>  |
| <b>Stand 31.12.2014</b>    | <b>62'014'000</b>     | <b>6'739'801</b>     | <b>5'463'452</b>                                      | <b>3'490'158</b>          | <b>77'707'411</b> |

# Finanzbericht

## Anhang zur Jahresrechnung

### 1. Rechnungslegungsgrundsätze

#### 1.1 Allgemeines

Das Universitäts-Kinderspital beider Basel (UKBB) ist eine selbstständige öffentlich-rechtliche Anstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit mit Sitz in Basel. Träger des UKBB sind die Kantone Basel-Stadt und Basel-Landschaft.

Das UKBB dient der kantonalen, regionalen und überregionalen kinder- und jugendmedizinischen Versorgung. Als universitäres Kompetenzzentrum für Kinder und Jugendliche erbringt das UKBB auch Leistungen der hochspezialisierten Medizin und steht auch Patienten aus dem Ausland offen. Das UKBB ist zudem Lehr- und Forschungsstätte.

Das UKBB wendet die gesamten Bestimmungen von Swiss GAAP FER an.

Die Jahresrechnung vermittelt ein dem tatsächlichen Verhältnis entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Wer direkt oder indirekt einen bedeutenden Einfluss auf die finanziellen oder operativen Entscheidungen des UKBB ausüben kann, wird als nahestehende Person bezeichnet. Folgende natürliche oder juristische Personen werden durch das UKBB als Nahestehende betrachtet:

- die Kantone Basel-Stadt und Basel-Landschaft als Eigentümer
- Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung
- Vorsorgeeinrichtungen

#### 1.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bewertungsgrundsätze orientieren sich grundsätzlich an historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Verbindlichkeiten.

#### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben. Sie sind zum Nominalwert bewertet.

#### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zum Nominalwert eingesetzt. Es handelt sich um Forderungen aus der ordentlichen Geschäftstätigkeit, welche innerhalb eines Jahres zur Zahlung fällig sind. Ausfallgefährdete Debitoren werden einzelwertberichtigt; zusätzlich wird eine pauschale Wertberichtigung berechnet. Diese basiert auf Erfahrungswerten der letzten drei Jahre.

#### Sonstige kurzfristige Forderungen

Die sonstigen kurzfristigen Forderungen werden zum Nominalwert abzüglich Wertberichtigung bewertet.

#### Vorräte

Vorräte werden zu Anschaffungskosten, höchstens aber zum tieferen Nettomarktwert bewertet. Für unkurante Waren werden Wertberichtigungen gebildet.

#### Aktive Rechnungsabgrenzungen

Aktive Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bilanziert. Es handelt sich um Vorauszahlungen und sonstige Guthaben oder um noch nicht fakturierte Erträge aus der abgelaufenen Periode.

#### Sachanlagen/immaterielle Anlagen

Sämtliche Anlagen werden zur Erbringung von Dienstleistungen genutzt. Das immaterielle Anlagevermögen besteht ausschliesslich aus Software.

Die Anlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Aktivierungsuntergrenze der einzelnen Anlagen liegt bei CHF 10'000. Anlagen unter diesem Wert werden nicht bilanziert, sondern direkt im Aufwand verbucht. Die Abschreibungen erfolgen linear nach den Branchenvorschriften von REKOLE®.

| Anlageklasse                                       | Nutzungsdauer<br>in Jahren     |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Immobilien</b>                                  |                                |
| Bebautes und unbebautes Land                       | Keine<br>Abschreibungen        |
| Spitalgebäude und andere Gebäude                   | 33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> |
| <b>Installationen</b>                              |                                |
| Allgemeine Betriebsinstallationen                  | 20                             |
| Anlagespezifische Installationen                   | 20                             |
| <b>Mobile Sachanlagen</b>                          |                                |
| Mobiliar und Einrichtungen                         | 10                             |
| Büromaschinen und<br>Kommunikationssysteme         | 5                              |
| Fahrzeuge                                          | 5                              |
| Werkzeuge und Geräte                               | 5                              |
| <b>Medizintechnische Anlagen</b>                   |                                |
| Medizintechnische Apparate,<br>Geräte, Instrumente | 8                              |
| <b>Informatik</b>                                  |                                |
| Hardware                                           | 4                              |
| Software                                           | 4                              |

#### Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten

Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten umfassen in der Regel Verbindlichkeiten gegenüber Banken (Betriebskredite und innerhalb eines Jahres zu amortisierende Anteile an Hypotheken).

#### Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind kurzfristige Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit am Bilanzstichtag von bis zu einem Jahr, die aus der ordentlichen Geschäftstätigkeit resultieren. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

Die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten hängen nicht direkt mit der Erbringung von Lieferungen und Leistungen zusammen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### Passive Rechnungsabgrenzungen

Passive Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bilanziert.

#### Fondskapitalien

Fonds sind Mittel zur Sicherstellung der Finanzierung bestimmter Aufgaben, über welche separat Rechnung geführt wird. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### Langfristige Finanzverbindlichkeiten

Langfristige Finanzverbindlichkeiten beinhalten Hypothekendarverbindlichkeiten. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### Rückstellungen (kurz- und langfristig) und Eventualverbindlichkeiten

Eine Rückstellung ist eine auf einem Ereignis in der Vergangenheit begründete wahrscheinliche Verpflichtung, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist. Das verpflichtende Ereignis muss vor dem Bilanzstichtag stattgefunden haben. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert. Allfällige Eventualverbindlichkeiten und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden zum Bilanzstichtag beurteilt und entsprechend offengelegt.

#### Steuern

Das UKBB ist als selbstständige öffentlich-rechtliche Anstalt von den Kapital- und Ertragssteuern befreit.

# Finanzbericht

## 2. Erläuterungen zur Bilanz

| <b>2.1 Flüssige Mittel</b>        | <b>31.12.14<br/>CHF</b> | <b>31.12.13<br/>CHF</b> |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Kasse, Postcheck und Bankguthaben | 19'509'029              | 9'973'080               |
| <b>Total</b>                      | <b>19'509'029</b>       | <b>9'973'080</b>        |

Erhöhung der Flüssigen Mittel im Jahr 2014, da der feste Vorschuss bei der BLKB bis 30.6.2016 auf CHF 10 Mio. fixiert ist. Die Drittmittelfonds in der Höhe von CHF 3.8 Mio. (2013: CHF 3.8 Mio.) werden in der Bilanz des UKBB geführt. Es handelt sich dabei um Bankkonti von Fonds mit einer Zweckbindung zugunsten von Forschung, Lehre oder zugunsten von Patienten. Die entsprechenden Verbindlichkeiten werden auf der Passivseite ausgewiesen.

| <b>2.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>31.12.14<br/>CHF</b> | <b>31.12.13<br/>CHF</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| gegenüber Dritten                                     | 22'392'403              | 24'309'119              |
| gegenüber Nahestehenden                               | 1'698'582               | 1'601'803               |
| Wertberichtigungen (Delkredere)                       | -644'000                | -467'000                |
| <b>Total</b>                                          | <b>23'446'985</b>       | <b>25'443'922</b>       |

| <b>2.3 Übrige kurzfristige Forderungen</b> | <b>31.12.14<br/>CHF</b> | <b>31.12.13<br/>CHF</b> |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| gegenüber Dritten                          | 40'709                  | 23'574                  |
| gegenüber Nahestehenden                    | 1'305'961               | 4'408'332               |
| <b>Total</b>                               | <b>1'346'670</b>        | <b>4'431'905</b>        |

Nahestehende: Schlussrechnung Weiterbildung GWL BS 2014 CHF 0.3 Mio. und GWL für Kantonsanteile ambulant BS 2014 CHF 1.0 Mio.

2013: Schlussrechnung stationäre Versorgung BS.

| <b>2.4 Vorräte</b> | <b>31.12.14<br/>CHF</b> | <b>31.12.13<br/>CHF</b> |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| Medikamente        | 347'041                 | 347'041                 |
| Material           | 539'063                 | 539'063                 |
| Implantate         | 238'578                 | 238'578                 |
| Übriges            | 18'025                  | 18'025                  |
| <b>Total</b>       | <b>1'142'707</b>        | <b>1'142'707</b>        |

Aufgrund des beträchtlichen Aufwands zur Inventarisierung der Vielzahl von Stationslagern wie auch der Annahme von gleichbleibenden Beständen bei stabilem Geschäftsverlauf findet die Inventur nur alle drei Jahre statt.

| <b>2.5 Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>               | <b>31.12.14<br/>CHF</b> | <b>31.12.13<br/>CHF</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Vorausbezahlte Aufwände                               | 604'482                 | 269'190                 |
| Noch nicht erhaltene Erträge für erbrachte Leistungen | 12'093'249              | 12'094'532              |
| <b>Total</b>                                          | <b>12'697'731</b>       | <b>12'363'722</b>       |

| <b>2.6 Anlagevermögen</b>                | Grundstücke<br>und Gebäude | Installationen    | Einrichtungen<br>und Mobilien | Medizin-<br>technik | IT-Infra-<br>struktur | Immaterielle<br>Anlagen | <b>Total<br/>CHF</b> |
|------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>                 |                            |                   |                               |                     |                       |                         |                      |
| <b>Stand 1.1.2013</b>                    | <b>100'517'193</b>         | <b>46'321'745</b> | <b>1'547'012</b>              | <b>20'743'485</b>   | <b>5'425'357</b>      | <b>629'833</b>          | <b>175'184'624</b>   |
| Zugänge 2013                             |                            |                   | 204'259                       | 566'103             | 457'305               | 245'489                 | 1'473'155            |
| Umgliederungen                           |                            | -170'933          |                               | 3'573               | -465'353              | 632'714                 | -                    |
| Abgänge 2013                             |                            | -259'160          | -47'266                       | -689'322            | -1'901'300            | -766'818                | -3'663'866           |
| <b>Stand 31.12.2013</b>                  | <b>100'517'193</b>         | <b>45'891'652</b> | <b>1'704'005</b>              | <b>20'623'838</b>   | <b>3'516'008</b>      | <b>741'218</b>          | <b>172'993'914</b>   |
| Zugänge 2014                             |                            |                   | 28'209                        | 1'637'533           |                       | 114'331                 | 1'780'072            |
| Abgänge 2014                             |                            |                   | -17'754                       | -386'945            | -106'459              | -64'133                 | -575'291             |
| <b>Stand 31.12.2014</b>                  | <b>100'517'193</b>         | <b>45'891'652</b> | <b>1'714'460</b>              | <b>21'874'426</b>   | <b>3'409'549</b>      | <b>791'416</b>          | <b>174'198'695</b>   |
| <b>Kumulierte<br/>Wertberichtigungen</b> |                            |                   |                               |                     |                       |                         |                      |
| <b>Stand 1.1.2013</b>                    | <b>-7'076'728</b>          | <b>-4'706'639</b> | <b>-350'573</b>               | <b>-8'409'795</b>   | <b>-3'691'787</b>     | <b>-339'501</b>         | <b>-24'575'023</b>   |
| Abschreibungen 2013                      | -3'015'529                 | -2'300'997        | -169'175                      | -2'294'407          | -841'455              | -167'494                | -8'789'058           |
| Umgliederungen                           | 0                          | 23'503            |                               | 46'629              | 268'872               | -339'004                | -                    |
| Abgänge 2013                             | 0                          | 103'073           | 8'821                         | 603'844             | 1'845'393             | 448'137                 | 3'009'269            |
| <b>Stand 31.12.2013</b>                  | <b>-10'092'257</b>         | <b>-6'881'060</b> | <b>-510'927</b>               | <b>-10'053'729</b>  | <b>-2'418'976</b>     | <b>-397'863</b>         | <b>-30'354'812</b>   |
| Abschreibungen 2014                      | -3'015'528                 | -2'294'593        | -184'263                      | -2'374'168          | -680'980              | -188'616                | -8'738'147           |
| Abgänge 2014                             |                            |                   | 17'754                        | 337'705             | 106'459               | 64'133                  | 526'051              |
| <b>Stand 31.12.2014</b>                  | <b>-13'107'785</b>         | <b>-9'175'653</b> | <b>-677'436</b>               | <b>-12'090'192</b>  | <b>-2'993'497</b>     | <b>-522'346</b>         | <b>-38'566'908</b>   |
| <b>Nettobuchwerte</b>                    |                            |                   |                               |                     |                       |                         |                      |
| <b>Stand 1.1.2013</b>                    | <b>93'440'465</b>          | <b>41'615'107</b> | <b>1'196'439</b>              | <b>12'333'690</b>   | <b>1'733'570</b>      | <b>290'332</b>          | <b>150'609'602</b>   |
| <b>Stand 31.12.2013</b>                  | <b>90'424'936</b>          | <b>39'010'592</b> | <b>1'193'078</b>              | <b>10'570'109</b>   | <b>1'097'032</b>      | <b>343'355</b>          | <b>142'639'102</b>   |
| <b>Stand 31.12.2014</b>                  | <b>87'409'408</b>          | <b>36'715'999</b> | <b>1'037'024</b>              | <b>9'784'234</b>    | <b>416'052</b>        | <b>269'070</b>          | <b>135'631'787</b>   |

# Finanzbericht

| <b>2.7 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                               | <b>31.12.14<br/>CHF</b> | <b>31.12.13<br/>CHF</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Betriebskredit gegenüber Dritten                                              | 10'000'000              | 12'000'000              |
| Amortisation des grundpfandgesicherten Darlehens per Dezember des Folgejahres | 7'000'000               | 7'000'000               |
| gegenüber Nahestehenden                                                       | 0                       | 0                       |
| <b>Total</b>                                                                  | <b>17'000'000</b>       | <b>19'000'000</b>       |

Betriebskredit: Das UKBB hat bei der Basellandschaftlichen Kantonalbank einen Kreditrahmen von CHF 30 Mio. abgeschlossen. Der Kredit ist jeweils auf ein Jahr befristet und erneuert sich um ein weiteres Jahr, falls er nicht von einer der Parteien gekündigt wird. Per 31.12.2014 sind CHF 10 Mio. ausgeschöpft.

Der Kaufpreis des Neubaus in der Höhe von CHF 81.2 Mio. wurde den Kantonen am 16.12.2013 erstattet und im Gegenzug wurde ein grundpfandgesichertes Darlehen über CHF 78.0 Mio. je hälftig bei der Basellandschaftlichen Kantonalbank und der Basler Kantonalbank aufgenommen. Dieses wird in jährlichen Raten von CHF 7.0 Mio. jeweils am 1.12. amortisiert. Diese Amortisationen werden unter den kurzfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

| <b>2.8 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>31.12.14<br/>CHF</b> | <b>31.12.13<br/>CHF</b> |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| gegenüber Dritten                                           | 4'027'681               | 6'014'169               |
| gegenüber Nahestehenden                                     | 152'651                 | 222'314                 |
| <b>Total</b>                                                | <b>4'180'332</b>        | <b>6'236'483</b>        |

| <b>2.9 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b> | <b>31.12.14<br/>CHF</b> | <b>31.12.13<br/>CHF</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| gegenüber Dritten                                | 4'096'948               | 2'318'966               |
| gegenüber Nahestehenden                          | 115'946                 | 13'435                  |
| <b>Total</b>                                     | <b>4'212'895</b>        | <b>2'332'402</b>        |

| <b>2.10 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>                    | <b>31.12.14<br/>CHF</b> | <b>31.12.13<br/>CHF</b> |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Vorausserhaltene Erträge für noch nicht erbrachte Leistungen | 8'701                   | 35'116                  |
| Noch nicht bezahlte Aufwendungen                             | 1'478'449               | 1'452'078               |
| <b>Total</b>                                                 | <b>1'487'150</b>        | <b>1'487'194</b>        |

|                             | 2014<br>CHF      | 2013<br>CHF      |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| <b>2.11 Fondskapitalien</b> |                  |                  |
| <b>Stand zum 1.1.</b>       | <b>4'431'108</b> | <b>3'752'730</b> |
| Zuweisung                   | 3'027'755        | 3'097'512        |
| Verwendung                  | -2'715'741       | -2'419'135       |
| <b>Stand zum 31.12.</b>     | <b>4'743'122</b> | <b>4'431'108</b> |

|                                                  | 31.12.14<br>CHF   | 31.12.13<br>CHF   |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>2.12 Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b> |                   |                   |
| Grundpfandgesicherte Darlehen                    | 64'000'000        | 71'000'000        |
| gegenüber Nahestehenden                          | 0                 | 0                 |
| <b>Total</b>                                     | <b>64'000'000</b> | <b>71'000'000</b> |

Grundpfandgesichertes Darlehen über CHF 71.0 Mio. je hälftig bei der Basellandschaftlichen Kantonalbank und der Basler Kantonalbank. Dieses wird in jährlichen Raten von CHF 7.0 Mio. jeweils am 1.12. amortisiert. Diese Amortisationen werden unter den kurzfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

|                                         | Personal         | Selbstbehalt<br>Haftpflcht | Verfahrens-<br>risiken | Total<br>CHF      |
|-----------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------------|-------------------|
| <b>2.13 Langfristige Rückstellungen</b> |                  |                            |                        |                   |
| <b>Stand 1.1.2013</b>                   | <b>3'983'000</b> | <b>2'542'000</b>           | <b>6'346'000</b>       | <b>12'871'000</b> |
| Bildung / Verwendung                    | 38'000           | 58'000                     | 5'388'000              | 5'484'000         |
| Auflösung (über GuV)                    | -167'000         | 0                          | -898'000               | -1'065'000        |
| <b>Stand 31.12.2013</b>                 | <b>3'854'000</b> | <b>2'600'000</b>           | <b>10'836'000</b>      | <b>17'290'000</b> |
| Bildung / Verwendung                    | 136'000          | 71'000                     | 3'336'000              | 3'543'000         |
| Auflösung (über GuV)                    | -220'000         | 0                          | -169'000               | -389'000          |
| <b>Stand 31.12.2014</b>                 | <b>3'770'000</b> | <b>2'671'000</b>           | <b>14'003'000</b>      | <b>20'444'000</b> |

Die langfristigen Personalarückstellungen bestehen vorwiegend aus Rückstellungen für Ferien und Überstunden (CHF 2.75 Mio. im Jahr 2014 bzw. 2.92 Mio. im Jahr 2013) und für Dienstaltersgeschenke (CHF 0.87 Mio. im Jahr 2014 bzw. 0.74 Mio. im Jahr 2013).

# Finanzbericht

## 3. Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

|                                                                                                               | 2014<br>CHF       | 2013<br>CHF       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>3.1 Erträge und Aufwände mit Nahestehenden</b>                                                             |                   |                   |
| <b>Erträge Kanton Basel-Landschaft</b>                                                                        |                   |                   |
| Erlös aus Patientenbehandlungen (OKP/IV)                                                                      | 10'139'695        | 10'714'341        |
| Gemeinwirtschaftliche und übrige Leistungen                                                                   | 5'970'123         | 6'340'696         |
| <b>Total</b>                                                                                                  | <b>16'109'818</b> | <b>17'055'037</b> |
| <b>Erträge Kanton Basel-Stadt</b>                                                                             |                   |                   |
| Erlös aus Patientenbehandlungen (OKP/IV)                                                                      | 8'200'733         | 7'871'488         |
| Gemeinwirtschaftliche und übrige Leistungen                                                                   | 6'906'121         | 6'918'700         |
| <b>Total</b>                                                                                                  | <b>15'106'854</b> | <b>14'790'188</b> |
| <b>Total Erträge mit Nahestehenden</b>                                                                        | <b>31'216'672</b> | <b>31'845'225</b> |
| <b>Aufwand mit Nahestehenden</b>                                                                              |                   |                   |
| Personalaufwand: Entschädigung an Mitglieder des Verwaltungsrates                                             | 263'600           | 241'800           |
| Sonstige Auslagen für Mitglieder des Verwaltungsrates                                                         | 33'000            | 31'500            |
| Arbeitgeberbeiträge an die Pensionskasse BL                                                                   | 5'052'444         | 4'678'623         |
| Arbeitgeberbeiträge an die Pensionskasse VSAO                                                                 | 309'567           | 273'330           |
| Baurechtszinsen                                                                                               | 574'906           | 574'906           |
| Übriger Aufwand aus Leistungsbezügen von Nahestehenden<br>(v.a. Immobilien BS, Stadtgärtnerei, Sanität Basel) | 330'593           | 349'102           |
| <b>Total</b>                                                                                                  | <b>6'564'111</b>  | <b>6'149'261</b>  |
| <b>Total Aufwand- und Ertragsvolumen</b>                                                                      | <b>24'652'561</b> | <b>25'695'963</b> |

Entschädigungen an Mitglieder des Verwaltungsrates: Zahl 2013 justiert.

|                                          | 2014<br>CHF      | 2013<br>CHF      |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>3.2 Erträge und Aufwand Fonds</b>     |                  |                  |
| <b>Ertrag Fonds</b>                      |                  |                  |
| Fondserträge                             | 3'983'506        | 2'067'837        |
| <b>Total</b>                             | <b>3'983'506</b> | <b>2'067'837</b> |
| <b>Aufwand Fonds</b>                     |                  |                  |
| Personalaufwand                          | 1'798'205        | 804'949          |
| Sachaufwand                              | 2'003'445        | 1'232'865        |
| <b>Total</b>                             | <b>3'801'650</b> | <b>2'037'814</b> |
| <b>Total Aufwand- und Ertragsvolumen</b> | <b>181'856</b>   | <b>30'023</b>    |

In den Aufwänden für Fonds nicht enthalten sind Overheadanteile für zentrale Dienstleistungen (Fondsverwaltung u.a.).

|                                                   | 2014<br>CHF       | 2013<br>CHF       |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>3.3 Personalaufwand</b>                        |                   |                   |
| Lohnaufwand                                       | 65'915'131        | 63'181'623        |
| Veränderung Rückstellung (Ferien / Überzeit u.a.) | -84'000           | -129'000          |
| Sozialversicherungsaufwand                        | 11'908'206        | 10'899'998        |
| Arzthonorare und Poolgelder                       | 1'094'658         | 985'484           |
| Übriger Personalaufwand                           | 1'633'022         | 1'309'512         |
| <b>Total</b>                                      | <b>80'467'017</b> | <b>76'247'618</b> |

|                           | 2014<br>CHF       | 2013<br>CHF     |
|---------------------------|-------------------|-----------------|
| <b>3.4 Finanzergebnis</b> |                   |                 |
| Finanzaufwand             | -1'236'549        | -617'406        |
| Finanzertrag              | 16'465            | 7'628           |
| <b>Total</b>              | <b>-1'220'084</b> | <b>-609'779</b> |

Im Finanzertrag enthalten sind Zinsen auf Bank-/Postcheckguthaben und Ertrag aus Verzugszinsen (Debitoren).  
Im Finanzaufwand enthalten sind Zinsen auf dem Fremdkapital, Währungsdifferenzen und PC-/Bankgebühren.  
Im Jahr 2013 wurde das Neubaudarlehen als Übergangslösung durch die Trägerkantone zu günstigen kurzfristigen Zinskonditionen gewährt. Ab Dezember 2013 wurde die definitive langfristige Finanzierung mit den beiden Kantonalbanken fixiert, was im Jahr 2014 zum ausgewiesenen Mehraufwand führt.

|                                        | 2014<br>CHF | 2013<br>CHF    |
|----------------------------------------|-------------|----------------|
| <b>3.5 Ausserordentliches Ergebnis</b> |             |                |
| Ausserordentlicher Aufwand             | 0           | -261'671       |
| Ausserordentlicher Ertrag              | 0           | 437'650        |
| <b>Total</b>                           | <b>0</b>    | <b>175'979</b> |

Im Ausserordentlichen Aufwand und Ertrag enthalten sind periodenfremde Aufwände und Erträge.

|                                                                                   | 2014<br>CHF  | 2013<br>CHF  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>3.6 Zusätzliche Informationen zum betrieblichen Aufwand</b>                    |              |              |
| Sachaufwand vor Finanzaufwand und Abschreibungen                                  | -39'200'337  | -38'062'999  |
| Sachaufwand inkl. Finanzaufwand und Abschreibungen                                | -49'175'033  | -47'469'464  |
| Summe Anlagenutzung (Abschr./Miete/Finanzaufwand) ohne Investitionen < CHF 10'000 | -11'339'767  | -10'633'129  |
| Gesamtaufwand betrieblich                                                         | -129'642'049 | -123'717'081 |

Zur Verbesserung der Transparenz werden verschiedene Positionen des betrieblichen Aufwands summiert dargestellt.

# Finanzbericht

## 4. Sonstige Erläuterungen

### 4.1 Entschädigungen 2014

Im Jahr 2014 wurden folgende Entschädigungen ausbezahlt:

Verwaltungsrat: CHF 296'600 (2013: CHF 273'300) ; in diesem Betrag sind auch alle Vergütungen für die Mitarbeit in Ausschüssen des Verwaltungsrates enthalten. Es wurden keine variablen Anteile ausgerichtet und es bestanden keine Mandatsverträge.

Geschäftsleitung (7 Mitglieder): CHF 1'479'843 (2013: CHF 1'468'815); Darin enthalten ist eine Leistungspauschale von total CHF 30'000 ohne privatärztliche Honorare (2013: CHF 36'000). Die Mitglieder der Geschäftsleitung müssen andere Vergütungen, die ihnen aus Mandaten im direkten Auftrage des UKBB ausgerichtet werden, dem UKBB abliefern.

|                                                                        | 31.12.14<br>CHF | 31.12.13<br>CHF |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>4.2 Belastung von Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen</b> |                 |                 |
| Bilanzwert (Buchwert) der verpfändeten Aktiven                         | 124'148'910     | 129'459'031     |
| Schuldbriefsumme nominell                                              | 78'000'000      | 78'000'000      |
| Kreditsumme, effektiv beansprucht                                      | 71'000'000      | 78'000'000      |

|                                                   | 31.12.14<br>CHF    | 31.12.13<br>CHF    |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>4.3 Brandversicherungswert der Sachanlagen</b> |                    |                    |
| Gebäude                                           | 135'131'000        | 135'323'000        |
| Fahrhabe                                          | 54'000'000         | 54'000'000         |
| <b>Total</b>                                      | <b>189'131'000</b> | <b>189'323'000</b> |

|                                                                                 | 31.12.14<br>CHF   | 31.12.13<br>CHF   |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>4.4 Personalvorsorge</b>                                                     |                   |                   |
| Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen                               | 155'077           | 79'990            |
| Vorsorgeaufwand im Personalaufwand                                              | 5'362'011         | 4'951'953         |
| Unterdeckung Basellandschaftliche Pensionskasse (BLPK) zum 31.12. des Vorjahres | 48'949'900        | 51'332'700        |
| Unterdeckung Pensionskasse Basel-Stadt (PK BS) zum 31.12. des Vorjahres         | 7'813'000         | 5'975'939         |
| <b>Total</b>                                                                    | <b>56'762'900</b> | <b>57'308'639</b> |

Ab 2015 wird die Sanierung der BLPK umgesetzt, die Sanierung ist rechtsgültig beschlossen. Gemäss dem ab 1.1.2013 gültigen revidierten Staatsvertrag werden die Unterdeckungen bei der Basellandschaftlichen Pensionskasse und der Pensionskasse Basel-Stadt durch die beiden Trägerkantone je hälftig ausfinanziert. Gemäss Beschluss der Regierungen beider Trägerkantone vom 9. Dezember 2014 werden die Ausfinanzierungsmodalitäten direkt zwischen den Kantonen und der BLPK vereinbart. Die definitiven Beträge werden noch aufgrund des Standes zum 31.12.14 festgelegt. Aus diesem Grund wurde im Jahr 2014 keine Rückstellung beim UKBB verbucht. Die oben aufgeführten Zahlen sind somit indikativ. Der ausgewiesene Betrag BLPK zum 31.12.2013 entspricht den Ausfinanzierungskosten bei Umsetzung der Kantonslösung für die Sanierung, die reine Unterdeckung betrug CHF 31.8 Mio.

In der ausgewiesenen Unterdeckung der PK BS sind Umstellungskosten für Rentenbeziehende infolge der Senkung des technischen Zinssatzes von CHF 1.1 Mio. enthalten.

#### 4.5 Eventualverpflichtungen

Per Bilanzstichtag sind keine Eventualverpflichtungen vorhanden.

|                                                                                                                | 31.12.14<br>CHF | 31.12.13<br>CHF |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>4.6 Nicht zu bilanzierende Verpflichtungen</b>                                                              |                 |                 |
| Leasingverpflichtungen zum 31.12.<br>(Leasingverträge und Restwert der geleasteten Berufskleider)              | 128'860         | 240'941         |
| Verpflichtungen aus Baurechtszinsen bis 31.10.2037 unter der Annahme<br>eines gleichbleibenden Baurechtszinses | 13'127'020      | 13'701'926      |

Das UKBB hat den Baurechtsvertrag mit der Einwohnergemeinde der Stadt Basel übernommen. Dessen Laufzeit dauert bis mindestens zum 31. Oktober 2037, eine Verlängerung ist möglich. Der jährliche Baurechtszins beträgt 574'906 Franken und dieser ist fixiert bis mindestens zum 31. Oktober 2017.

#### 4.7 Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Das UKBB verfügt über ein Risikomanagement. Die systematisch erfassten, analysierten und priorisierten Risiken sowie die daraus resultierenden Massnahmen/Kontrollen werden in einem Risikomanagementsystem zusammengefasst, welche der Verwaltungsrat jährlich neu beurteilt.

#### 4.8 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es liegen keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 31.12.2014 vor, welche in der vorliegenden Jahresrechnung des UKBB per Stichtag bereits hätten berücksichtigt werden müssen.

Der Verwaltungsrat hat die vorliegende Jahresrechnung am 23. März 2015 genehmigt.

# Finanzbericht

## Antrag auf Verwendung des Bilanzgewinns

Der Verwaltungsrat beantragt den beiden Regierungen der Trägerkantone die folgende Verwendung des Bilanzgewinnes.

|                                                                                             | 2014<br>CHF      | 2013<br>CHF      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Gewinn-/Verlustvortrag per 1.1. (vor Jahresgewinn)                                          | 5'463'452        | 652'189          |
| Jahresgewinn                                                                                | 3'490'158        | 4'811'264        |
| <b>Bilanzgewinn per 31.12.</b>                                                              | <b>8'953'610</b> | <b>5'463'452</b> |
|                                                                                             |                  |                  |
| Bisherige Zuweisung an die Gewinnreserven aus dem Vorjahr                                   | –5'463'452       | –652'189         |
| Zuweisung Jahresgewinn an die Gewinnreserven<br>bis zur Erreichung von 20% Dotationskapital | –199'547         | –4'811'264       |
| Ausschüttung an die Eigner                                                                  | –1'645'306       | 0                |
| Restliche Zuweisung aus dem Jahresgewinn an die Gewinnreserven                              | –1'645'306       | 0                |
| <b>Gewinnvortrag per 31.12.</b>                                                             | <b>0</b>         | <b>0</b>         |



***Universitäts-Kinderspital beider Basel  
Basel***

***Bericht der Revisionsstelle  
an die Regierungsräte der Kantone  
Basel-Landschaft und Basel-Stadt  
zur Jahresrechnung 2014***



## **Bericht der Revisionsstelle an die Regierungsräte der Kantone Basel-Landschaft und Basel-Stadt zur Jahresrechnung des Universitäts-Kinderspital beider Basel**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung des Universitäts-Kinderspital beider Basel bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang (Seiten 36 bis 50) für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner verweisen wir auf den Antrag zur Verwendung des Bilanzgewinnes zuhanden der Regierungsräte der beiden Kantone gemäss den Vorgaben der Eignerstrategie und dem Staatsvertrag.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Rodolfo Gerber  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Sven Rumpel  
Revisionsexperte

Basel, 23. März 2015

---

PricewaterhouseCoopers AG, St. Jakobs-Strasse 25, Postfach, 4002 Basel  
Telefon: +41 58 792 51 00, Telefax: +41 58 792 51 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbstständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

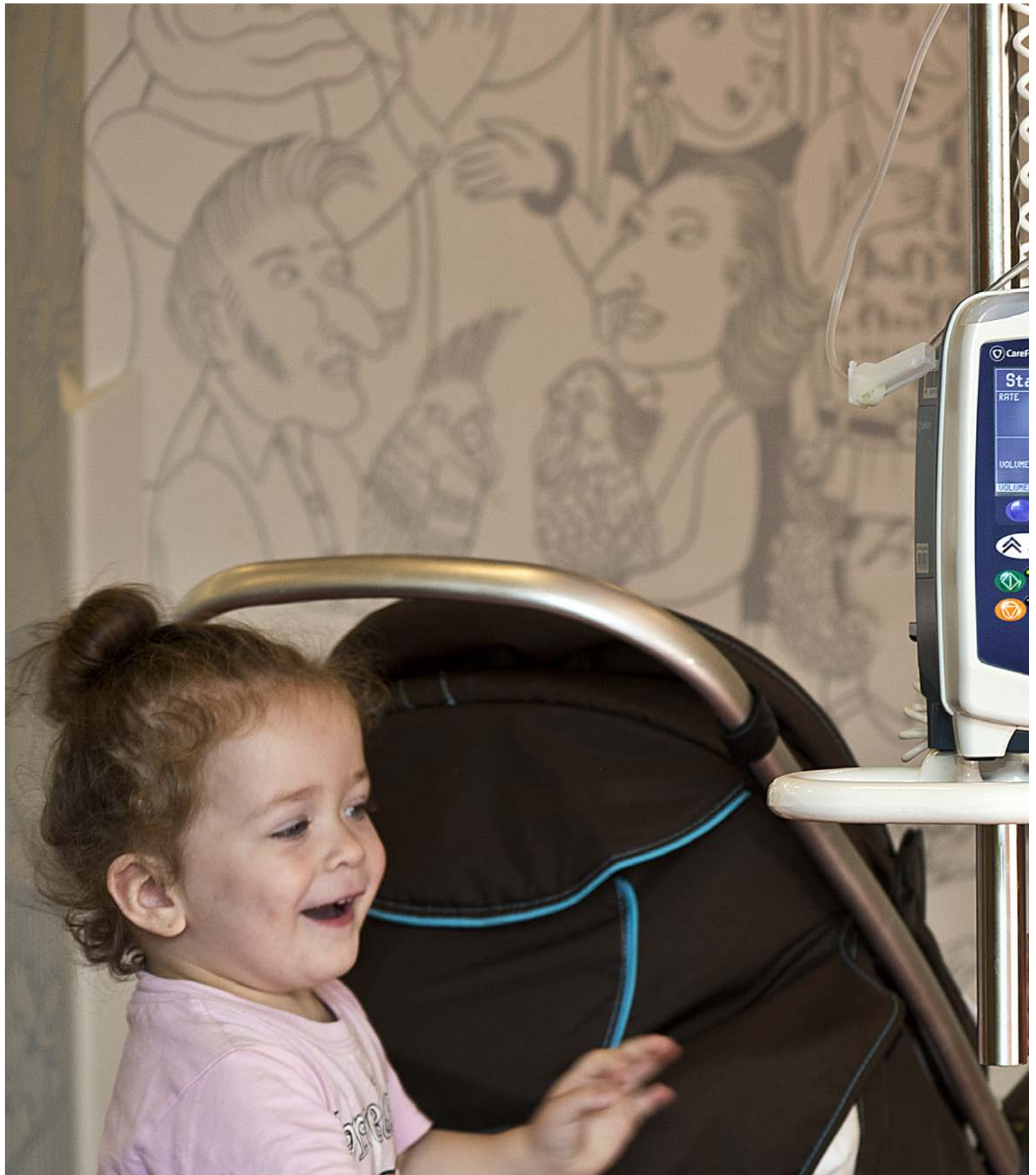
KINDER SPITAL BASEL  
 von Renée Für das Kinder Spital



Renée

Bei der Markase schläft  
 man ganz tief und Dankwid  
 spenient





Universitäts-Kinderspital beider Basel

Spitalstrasse 33 | Postfach | CH-4031 Basel  
T +41 61 704 12 12 | [www.ukbb.ch](http://www.ukbb.ch)